KAUPUNKI-



STRATEGIA

Seinäjoki

2026 – 2033

VISIO



Olemme maailman kannustavin yrityskaupunki.

Rakennamme yhteistyössä osaavaa, vetovoimaista ja turvallista Seinäjokea.

Seinäjoki

ARVOT



Yhteisöllisyys

edistää asukkaiden aktiivisuutta, turvallisuutta ja yhdenvertaisuutta.

Tahto

on yrittäjämäistä asennetta, haluamme tehdä ja onnistua yhdessä.

Rohkeus

on edelläkävijyyttä, kykenemme uudistumaan ja kasvamaan.

Vastuullisuus

on vastuuta kaupungin asukkaista ja yrityksistä, taloudesta ja kestävästä kehityksestä.



PAINOPISTEET JA TAVOITTEET

Yrittäjyyden Seinäjoki

1. Asemamme ruokapääkaupunkina ja uudistuvan teollisuuden kaupunkina vahvistuu

2. Kasvatamme yrityslähtöistä TKI-toimintaa

3. Palvelumme tukevat yritysten menestystä

Kasvukaupunki Seinäjoki

1. Kaupungin vetovoima vahvistuu

2. Olemme perheille paras kasvun paikka

3. Kehitymme logistisena keskuksena

Hyvinvoinnin ja sivistyksen Seinäjoki

1. Asukkaat voivat hyvin ja arki koetaan turvalliseksi

2. Edistämme yhdenvertaista kasvua ja oppimista

3. Aktiiviset yhteisömme tarjoavat osallisuutta ja sisältöä ihmisille

4. Muuttajat kotoutuvat osaksi yhteisöämme

Osaava ja terveen talouden Seinäjoki

1. Osaava ja motivoitunut henkilöstömme takaa palvelukykymme

2. Taloutemme tukee kasvua ja hyvinvointia



1. Yrittäjyyden Seinäjoki

KOKO KAUPUNKIKONSERNI RAKENTAA MAAILMAN KANNUSTAVINTA YRITYSKAUPUNKIA.

Seinäjoki

1. YRITTÄJYYDEN SEINÄJOKI

1.1 Asemamme ruokapääkaupunkina ja uudistuvan teollisuuden kaupunkina vahvistuu

Seinäjoki on Suomen ruokahuoltovarmuuden keskus. Kehitämme ruoka-järjestelmän arvoketjua, kestävyyttä ja toimintavarmuutta kaupungin elinkeinopolitiikan kärkenä.

Haluamme vahvistaa alkutuotannon toimintaedellytyksiä sujuva infra huomioiden.

Vauhditamme teollisuuden uudistumista, arvonlisän kasvattamista, teknologista kehitystä ja puhdasta siirtymää aktiivisella elinkeino-politiikalla.

Parannamme kasvu- ja start-up-yrittäjyyden toimintaympäristöä sekä tuemme kasvuyritysten kansainvälistymistä ja viennin kasvua.

1.2 Kasvatamme yrityslähtöistä TKI-toimintaa

Vahvistamme korkeakoulujen TKI-toimintaa ja sen vaikuttavuutta.

Suuntaamme uusia koulutuspaikkoja yritystoiminnan kasvualoille.

Edistämme kansainvälisten opiskelijoiden ja osaajien työllistymistä alueen yrityksiin.

1.3 Palvelumme tukevat yritysten menestystä

Ratkaisuhakuisuus on lähtökohtamme kaikissa yrityspalveluissa ja kaavoituksessa.

Parannamme yrityspalvelujen vaikuttavuutta ja koko kaupunkikonsernin yhteistyötä yritysten hyväksi.

Suuntaamme työllisyyspalvelut yritysten kasvun vauhdittamiseen ja integroimme työllisyys- ja yrityspalvelut toiminnalliseksi kokonaisuudeksi.

Toteutamme yrittäjyyskasvatusta kaikilla kouluasteilla.

Kaavoitamme yritystontteja ennakoivasti.

MITTARIT



1. Yrittäjyyden Seinäjoki

Työllisyys- ja yrityspalveluiden osuus alueen rekrytoinneista tuplataan.

Avoimen sektorin työpaikkamäärän kehitys

Tavoite: 2 % vuosikasvu

Seinäjoki ruokapääkaupunkina: elintarvike-teollisuuden liikevaihto kunnittain

Tavoite: liikevaihto Suomen suurin

Yritystoimipaikkojen määrän kehitys

Tavoite: 1 % vuosikasvu

Sijoitus yritysbarometreissä

Tavoite: sijoitus oman kaupunkikokoluokan top 3-joukossa

Elinvoima, pitovoima ja vetovoima, eli EVP-indeksi

Tavoite: sijoitus top 3-ryhmässä 50 000–99 999 as. kaupunkien joukossa



2. Kasvukaupunki Seinäjoki

SEINÄJOKI KASVAA HELPOSTI SAAVUTETTAVAN, VETOVOIMAISEN JA VIIHTYISÄN KAUPUNKI-KESKUSTAN VETÄMÄNÄ.

Perheiden arki toimii, ja kaupunki on turvallinen paikka kasvaa.
Nurmo, Peräseinäjoki ja Ylistaro ovat elinvoimaisia kaupunginosakeskuksia.

2. KASVUKAUPUNKI SEINÄJOKI

2.1 Kaupungin vetovoima vahvistuu

Edistämme investointeja kaupunkikeskustaan ja panostamme asemanseudun uudistamiseen.

Toteutamme viihtyisää ja kestävästi saavutettavaa keskustaa.

Edistämme mahdollisuuksia toteuttaa kohtuuhintaista asumista kaupunkikeskustaan.

Kehitämme Aalto-keskuksen kansainvälistä tunnettuutta Unescon maailmanperintökohteena. Rakennamme arkkitehtuurimatkailun palvelut yhdessä yritysten kanssa sekä perustamme Aalto Visitor Centerin.

Vahvistamme Seinäjokea kansainvälisenä korkeakoulu-, opiskelija- ja tapahtumakaupunkina.

Kehitämme tapahtumajärjestämisen olosuhteita ja tapahtumallisuutta kaupunkikulttuurin vahvistajana.

Laadimme kaupunginosakeskuksille (Nurmo, Ylistaro ja Peräseinäjoki) elinvoimaisuutta kehittävät ohjelmat.

Turvaamme lähiluonnon ja varaudumme ilmastonmuutoksen vaikutuksiin asuinalueidemme kehittämisessä.

2.2 Olemme perheille paras kasvun paikka

Kehitämme perheiden arjen sujuvuutta, erityisesti asumisen, lähiliikuntapaikkojen ja palvelujen saavutettavuutta.

Vahvistamme varhaiskasvatuksen, koulutuksen ja vapaa-ajan palveluiden sujuvaa kokonaisuutta lasten ja perheiden arjessa.

Lapsiystävällisenä kaupunkina varmistamme turvalliset ja toimivat arkiympäristöt lapsille ja nuorille.

Lisäämme lasten ja nuorten harrastusmahdollisuuksia tukemalla järjestöjä sekä panostamme liikuntapaikkoihin.

Edistämme kohtuuhintaista ja monipuolista asumista eri elämäntilanteisiin ja erilaisiin elinympäristöihin kaupungista maaseudulle.

2. KASVUKAUPUNKI SEINÄJOKI

2.3 Kehitymme logistisena keskuksena

Edistämme pääradan kaksoisraideinvestointia aktiivisella edunvalvonnalla yhdessä kumppaniemme kanssa.

Kehitämme valtion kanssa Seinäjoen ratapiha-aluetta ja raidelogistiikkakeskusta.

Parannamme valtateiden 19 ja 18 turvallisuutta ja välityskykyä.

West Avia rakentaa Seinäjoen lentoasemasta maakunnan portin maailmalle, jossa yritykset ja TKI-toimijat kehittävät ilmailun uusia ratkaisuja.

MITTARIT



2. Kasvukaupunki Seinäjoki

Väestökehitys, sis. luonnollinen väestönlisäys, kuntien välinen nettomuutto, nettomaahanmuutto

Tavoite: 1 % vuosikasvu

Ilmastonmuutoksen torjunta

Tavoite: CO2 ekv/asukas/kokonaispäästöt pienenevät vuosittain

Rakentamisen volyymi: myönnettyjen rakennuslupien kerrosala

Tavoite: >80 000 k-m2/vuosi

Keskusta-alueen asukasmäärän kehitys

Tavoite: +300 as./vuosi

Majoitusliikkeiden majoitusmyynti, €

Tavoite: 2 % vuosikasvu



3. Hyvinvoinnin ja sivistyksen Seinäjoki

SEINÄJOKI ON TURVALLINEN JA OSALLISTAVA YHTEISÖ, JOKA TARJOAA ASUKKAILLEEN SUJUVAN ARJEN JA LAADUKKAAT PALVELUT ELÄMÄN KAIKISSA VAIHEISSA.

Vastaamme väestörakenteen muutokseen kehittämällä palveluitamme joustavasti ja vahvistamalla yhteisöllisyyttä.

3. HYVINVOINNIN JA SIVISTYKSEN SEINÄJOKI

3.1 Asukkaat voivat hyvin ja arki koetaan turvalliseksi

Tuemme mielen hyvinvointia, ehkäisemme syrjäytymistä ja tarjoamme mahdollisuuksia harrastamiseen ja kasvuun.

Seinäjoki vastaa yhdessä hyvinvointialueen kanssa asukkaiden hyvistä ja toimivista palveluista.

3.2 Edistämme yhdenvertaista kasvua ja oppimista

Varhaiskasvatus ja koulutus muodostavat korkealaatuisen polun, joka tavoittaa jokaisen lapsen ja nuoren. Keskiössä ovat tasa-arvo ja jatkuva kehittyminen.

Luku- ja muut perustaidot ovat sivistyspalveluiden ydintä. Kulttuurikasvatus on osa jokaisen lapsen oppimispolkua.

Kirjasto, kansalaisopisto ja kulttuuripalvelut toimivat kaupunkilaisten yhteisinä olohuoneina ja matalan kynnyksen oppimisympäristöinä.

3. HYVINVOINNIN JA SIVISTYKSEN SEINÄJOKI

3.3 Aktiiviset yhteisömme tarjoavat osallisuutta ja sisältöä ihmisille

Teemme aktiivista yhteistyötä järjestöjen, yhdistysten, seurojen, seurakuntien ja muiden yhteisöjen kanssa. Kumppanuus vahvistaa palvelutarjontaa ja yhteisöllisyyttä.

Päätöksenteossa huomioidaan ikäihmisten sekä liikunta- ja toimintarajoitteisten erilaiset tarpeet.

Vahvistamme asuinalueiden yhteisöllisyyttä ja asukasosallisuutta, jotta jokainen voi kokea kuuluvansa yhteiseen kaupunkiimme.

Kehitämme yhdessä järjestöjen ja yhteisöjen kanssa vahvempaa yhteisöllisyyttä ja syrjäytymistä ehkäiseviä toimintoja.

Kehitämme ja ylläpidämme kaupunkilaisten yhteisötiloja, jotka toimivat matalan kynnyksen kohtaamispaikkoina ja oppimisympäristöinä.

Vahvistamme asuinalueiden liikkumisen ja vapaa-ajan paikkoja eri ikäisten kohtaamispaikkoina.

3.4 Muuttajat kotoutuvat osaksi yhteisöämme

Palvelupolkumme edistää maahanmuuttajien kotoutumista ja pysyvyyttä Seinäjoella.

Vahvistamme suomen kielen opetusta ja maahanmuuttajille suunnattuja työllisyyspalveluita.

Kotoutuminen tapahtuu arjessa, yhteisöissä, työelämässä ja osallistumisen mahdollisuuksissa.

MITTARIT



3. Hyvinvoinnin ja sivistyksen Seinäjoki

Kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen HYTE-kerroin

Tavoite: 75

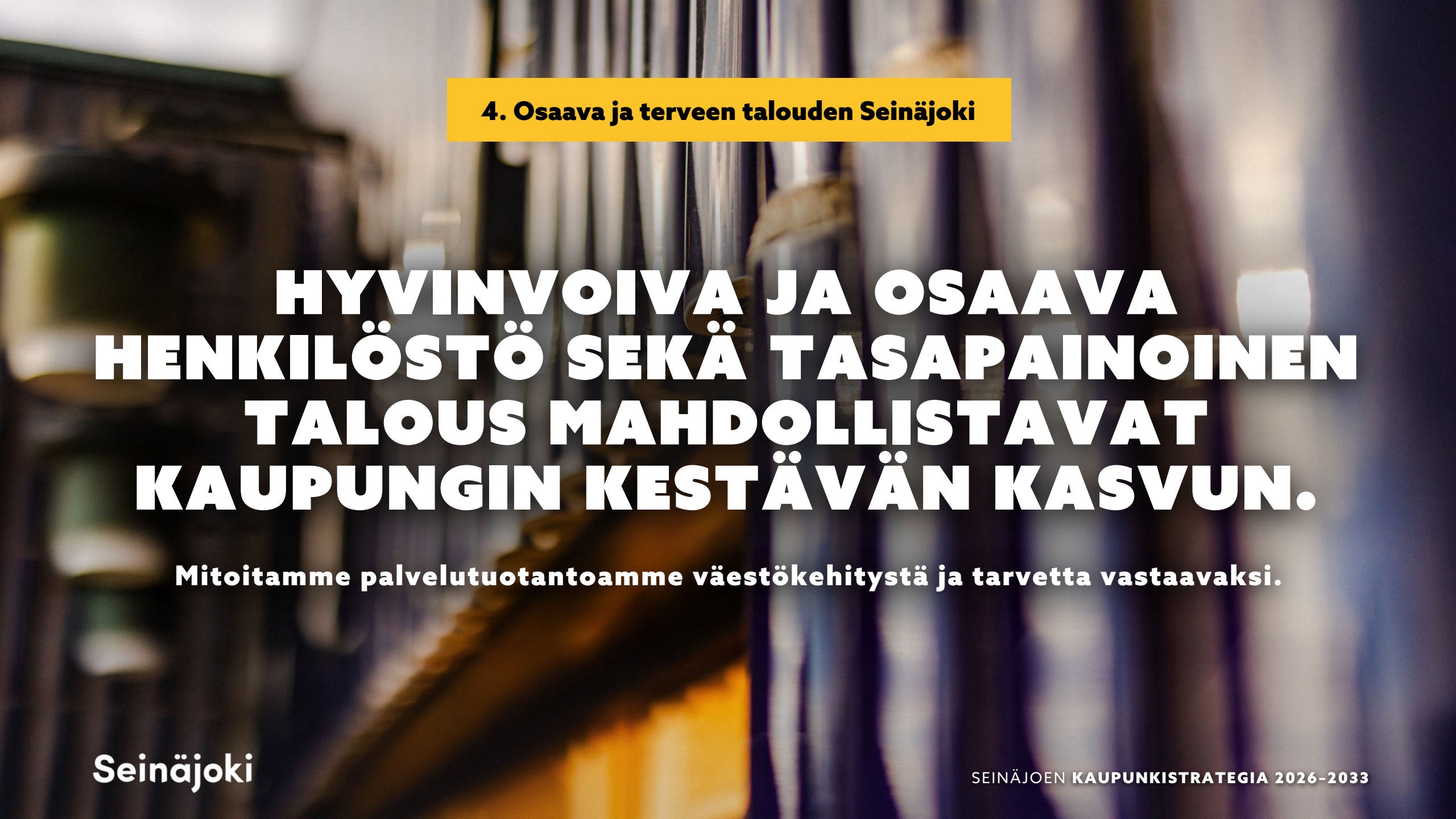
Osallistumisaste varhaiskasvatuksessa

Tavoite: 100 % yli 3-vuotiaiden osalta

Peruskoulujen valtakunnallisissa kokeissa menestyminen yli valtakunnallisen keskitason

Vieraskielisen väestön kuntien välinen nettomuutto

Tavoite: Positiivinen nettomuutto



4. Osaava ja terveen talouden Seinäjoki

HYVINVOIVA JA OSAAVA HENKILÖSTÖ SEKÄ TASAPAINOINEN TALOUS MAHDOLLISTAVAT KAUPUNGIN KESTÄVÄN KASVUN.

Mitoitamme palvelutuotantoamme väestökehitystä ja tarvetta vastaavaksi.

4. OSAAVA JA TERVEEN TALOUDEN SEINÄJOKI

4.1 Osaava ja motivoitunut henkilöstömme takaa palvelukykymme

Huolehdimme henkilöstön osaamisesta ja hyvinvoinnista.

Kehitämme johtamista kaikilla tasoilla – tahdomme, rohkenemme ja kannamme vastuuta.

Kannustamme aloitteellisuuteen ja opimme virheistä.

4.2 Taloutemme tukee kasvua ja hyvinvointia

Vahvistamme kaupungin rahoitusasemaa ja hillitsemme toimintamenojen kasvua. Palvelut ja rakenteet vastaavat tulevaisuuden tarpeita.

Mitoitamme investointitason tulorahoituksen mukaiseksi ja investoimme rohkeasti vetovoiman kehittämiseen.

Parannamme palveluiden tuottavuutta hyödyntämällä digitalisaatiota, tekoälyä, tietoa ja uusia toimintatapoja.

Tarkastelemme taloutta ja toimintaa kaupunkikonsernin kokonaisetu huomioiden.

Hyödynnämme yhteisöllisiä ja ennaltaehkäiseviä toimintamalleja, jotka vahvistavat hyvinvointia ja kestävää palvelurakennetta.

Uudistamme toimintaamme ja toteutamme strategiaamme hyödyntämällä ulkoista rahoitusta, erityisesti EU-rahoitusta, sekä vahvistamalla kansainvälisiä kumppanuuksia ja verkostoja.



MITTARIT

4. Osaava ja terveen talouden Seinäjoki

Sairauspoissaolot

Tavoite: alle 17 pv/htv2

Lainakanta €/asukas

Tavoite: emokaupunki enintään 4850 €/asukas ja kaupunkikonserni vastuineen enintään 9000 €/asukas

Ulkoisen hanke-rahoituksen määrä, €/vuosi

Tavoite: vähintään 2 milj. €/ vuosi

Vakituisten osuus henkilöstöstä (henkilöt, htv)

Tavoite: yli 80 % henkilöinä ja yli 85 % htv2

Taseen kertyneet ylijäämät

Tavoite: emokaupunki vähintään 35 milj. € ja kaupunkikonserni vähintään 140 milj. €

KAUPUNKISTRATEGIAN SEURANTA JA RAPORTOINTI

Kaupunkistrategian toteutumista seurataan analytiikkatyökalulla. Tavoitteiden ja mittarien tilannekuva on nähtävillä kaupungin verkkosivuilla. Mittareiden lisäksi julkistetaan keskeisiä talouden kehitystä mittaavia tietoja.

Mittareista saatavasta datasta tuotetaan vuosittain raportti, joka sisältää myös tulosten analyysin ja johtopäätökset. Tulokset käsitellään kaupunginhallituksessa ja -valtuustossa. Analyysin perusteella strategiakaudella tehdään mahdollisia korjaavia toimenpiteitä ja strategian päivitystä. Täsmennykset käsitellään valtuustossa strategiakauden välitarkastelussa.

Talousarviotavoitteet pohjautuvat kaupunkistrategiaan. Tulosaluekohtaiset toiminnalliset vuositavoitteet johdetaan kaupunkistrategian painopisteistä ja tavoitteista. Talousarviotavoitteiden seuranta toteutetaan tilinpäätösvaiheessa, jossa tavoitteiden toteutuminen arvioidaan. Prosessin avulla vahvistetaan kaupunkistrategian vaikuttavuutta. Kaupunkistrategian ja vuosittaisen talousarvioprosessin kytkennällä varmistetaan, että strategian pitkän aikavälin tavoitteet jalkautuvat organisaatioon, ja että niitä noudatetaan ja edistetään kaupunkikonsernissa.