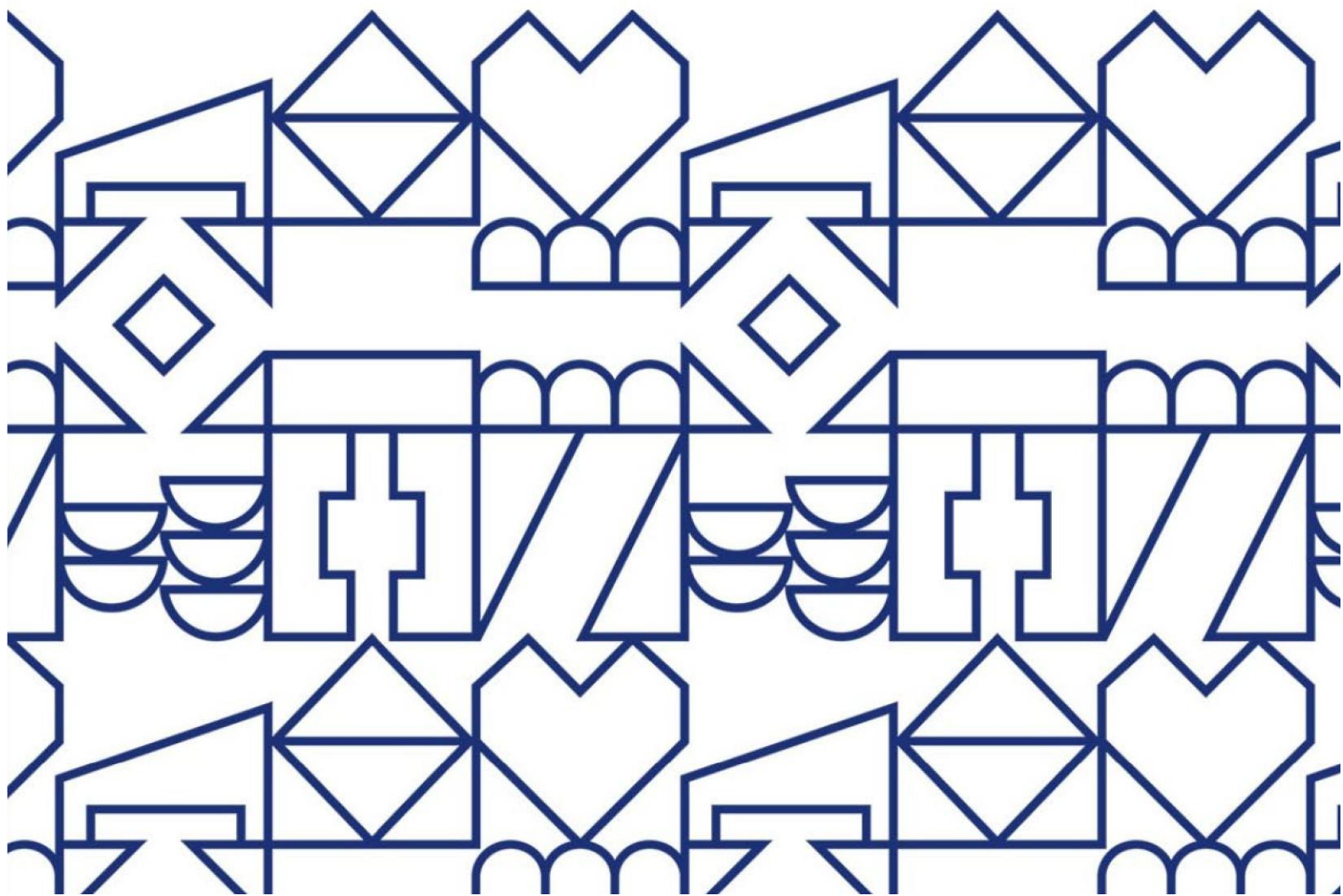


Seinäjoen kaupunkistrategia 2026-2033

KAUPUNGINHALLITUKSEN
HYVÄKSYMÄ 17.8.2026

KAUPUNGINVALTUUSTO
24.8.2026



Visio

Olemme maailman kannustavin yrityskaupunki. Rakennamme yhteistyössä osaavaa, vetovoimaista ja turvallista Seinäjokea.

Arvot

Yhteisöllisyys edistää asukkaiden aktiivisuutta, turvallisuutta ja yhdenvertaisuutta.

Tahto on yrittäjämäistä asennetta, haluamme tehdä ja onnistua yhdessä.

Rohkeus on edelläkävijyyttä, kykenemme uudistumaan ja kasvamaan.

Vastuullisuus on vastuuta kaupungin asukkaista ja yrityksistä, taloudesta ja kestävästä kehityksestä.



Painopisteet ja tavoitteet

YRITTÄJYYDEN SEINÄJOKI

1. Asemamme ruokapääkaupunkina ja uudistuvan teollisuuden kaupunkina vahvistuu
2. Kasvatamme yrityslähtöistä TKI-toimintaa
3. Palvelumme tukevat yritysten menestystä

KASVUKAUPUNKI SEINÄJOKI

1. Kaupungin vetovoima vahvistuu
2. Olemme perheille paras kasvun paikka
3. Kehitymme logistisena keskuksena

HYVINVOINNIN JA SIVISTYKSEN SEINÄJOKI

1. Aukkaat voivat hyvin ja arki koetaan turvalliseksi
2. Edistämme yhdenvertaista kasvua ja oppimista
3. Aktiiviset yhteisömme tarjoavat osallisuutta ja sisältöä ihmisille
4. Muuttajat kotoutuvat osaksi yhteisöämme

OSAAVA JA TERVEEN TALouden SEINÄJOKI

1. Osaava ja motivoitunut henkilöstömme takaa palvelukykyämme
2. Taloutemme tukee kasvua ja hyvinvointia



1. Yrittäjyyden Seinäjoki

**Koko kaupunkikonserni rakentaa maailman kannustavinta
yrityskaupunkia.**

1.1 Asemamme ruokapääkaupunkina ja uudistuvan teollisuuden kaupunkina vahvistuu

Seinäjoki on Suomen ruokahuoltovarmuuden keskus. Kehitämme ruokajärjestelmän arvoketjua, kestävyyttä ja toimintavarmuutta kaupungin elinkeinopolitiikan kärkenä.

Haluamme vahvistaa alkutuotannon toimintaedellytyksiä sujuva infra huomioiden.

Vauhditamme teollisuuden uudistumista, arvonlisän kasvattamista, teknologista kehitystä ja puhdasta siirtymää aktiivisella elinkeinopolitiikalla.

Parannamme kasvu- ja start-up-yrittäjyyden toimintaympäristöä sekä tuemme kasvuyritysten kansainvälistymistä ja viennin kasvua.

1.2 Kasvatamme yrityslähtöistä TKI-toimintaa

Vahvistamme korkeakoulujen TKI-toimintaa ja sen vaikuttavuutta.

Suuntaamme uusia koulutuspaikkoja yritystoiminnan kasvualoille.

Edistämme kansainvälisten opiskelijoiden ja osaajien työllistymistä alueen yrityksiin.

1.3 Palvelumme tukevat yritysten menestystä

Ratkaisuhakuisuus on lähtökohtamme kaikissa yrityspalveluissa ja kaavoituksessa.

Parannamme yrityspalvelujen vaikuttavuutta ja koko kaupunkikonsernin yhteistyötä yritysten hyväksi.



Suuntaamme työllisyyspalvelut yritysten kasvun vauhdittamiseen ja integroimme työllisyys- ja yrityspalvelut toiminnalliseksi kokonaisuudeksi.

Toteutamme yrittäjyyskasvatusta kaikilla kouluasteilla.

Kaavoitamme yritystontteja ennakoivasti.

Mittarit

- Seinäjoki ruokapääkaupunkina: elintarviketeollisuuden liikevaihto kunnittain (tavoite: liikevaihto Suomen suurin)
- Yritystoimipaikkojen määrän kehitys (tavoite 1 % vuosikasvu)
- Avoimen sektorin työpaikkamäärän kehitys (tavoite 2 % vuosikasvu)
- Sijoitus yritysbarometreissä (tavoite: sijoitus oman kaupunkikokoluokan top 3-joukossa)
- Työllisyys- ja yrityspalveluiden osuus alueen rekrytoinneista tuplataan.
- Elinvoima, pitovoima ja vetovoima, eli EVP-indeksi (tavoite: sijoitus top 3-ryhmässä 50.000–99.999 as. kaupunkien joukossa)



2. Kasvukaupunki Seinäjoki

Seinäjoki kasvaa helposti saavutettavan, vetovoimaisen ja viihtyisän kaupunkikeskustan vetämänä. Perheiden arki toimii, ja kaupunki on turvallinen paikka kasvaa. Nurmo, Peräseinäjoki ja Ylistaro ovat elinvoimaisia kaupunginosakeskuksia.

2.1 Kaupungin vetovoima vahvistuu

Edistämme investointeja kaupunkikeskustaan ja panostamme asemanseudun uudistamiseen.

Toteutamme viihtyisää ja kestävästi saavutettavaa keskustaa.

Edistämme mahdollisuuksia toteuttaa kohtuuhintaista asumista kaupunkikeskustaan.

Kehitämme Aalto-keskuksen kansainvälistä tunnettuutta Unescon maailmanperintökohteena. Rakennamme arkkitehtuurimatkailun palvelut yhdessä yritysten kanssa sekä perustamme Aalto Visitor Centerin.

Vahvistamme Seinäjokea kansainvälisenä korkeakoulu-, opiskelija- ja tapahtumakaupunkina. Kehitämme tapahtumajärjestämisen olosuhteita ja tapahtumallisuutta kaupunkikulttuurin vahvistajana.

Laadimme kaupunginosakeskuksille (Nurmo, Ylistaro ja Peräseinäjoki) elinvoimaisuutta kehittävät ohjelmat.

Turvaamme lähiluonnon ja varaudumme ilmastonmuutoksen vaikutuksiin asuinalueidemme kehittämisessä.

2.2 Olemme perheille paras kasvun paikka

Kehitämme perheiden arjen sujuvuutta, erityisesti asumisen, lähiliikuntapaikkojen ja palvelujen saavutettavuutta.



Vahvistamme varhaiskasvatuksen, koulutuksen ja vapaa-ajan palveluiden sujuvaa kokonaisuutta lasten ja perheiden arjessa.

Lapsiystävällisenä kaupunkina varmistamme turvalliset ja toimivat arkiympäristöt lapsille ja nuorille.

Lisäämme lasten ja nuorten harrastusmahdollisuuksia tukemalla järjestöjä sekä panostamme liikuntapaikkoihin.

Edistämme kohtuuhintaista ja monipuolista asumista eri elämäntilanteisiin ja erilaisiin elinympäristöihin kaupungista maaseudulle.

2.3 Kehitymme logistisena keskuksena

Edistämme pääradan kaksoisraideinvestointia aktiivisella edunvalvonnalla yhdessä kumppaniemme kanssa.

Kehitämme valtion kanssa Seinäjoen ratapiha-aluetta ja raidelogistiikkakeskusta.

Parannamme valtateiden 19 ja 18 turvallisuutta ja välityskykyä.

West Avia rakentaa Seinäjoen lentoasemasta maakunnan portin maailmalle, jossa yritykset ja TKI-toimijat kehittävät ilmailun uusia ratkaisuja.

Mittarit

- Väestökehitys, sis. luonnollinen väestönlisäys, kuntien välinen nettomuutto, nettomaahanmuutto (tavoite 1 % vuosikasvu)
- Keskusta-alueen asukasmäärän kehitys (tavoite +300 as./vuosi)
- Rakentamisen volyymi: myönnettyjen rakennuslupien kerrosala (tavoite >80 000 k-m²/vuosi)
- Majoitusliikkeiden majoitusmyynti, € (tavoite 2 % vuosikasvu)
- Ilmastonmuutoksen torjunta (tavoite CO₂-ekv/asukas/kokonaispäästöt pienenevät vuosittain)



3. Hyvinvoinnin ja sivistyksen Seinäjoki

Seinäjoki on turvallinen ja osallistava yhteisö, joka tarjoaa asukkailleen sujuvan arjen ja laadukkaat palvelut elämän kaikissa vaiheissa. Vastaamme väestörakenteen muutokseen kehittämällä palveluitamme joustavasti ja vahvistamalla yhteisöllisyyttä.

3.1 Asukkaat voivat hyvin ja arki koetaan turvalliseksi

Tuemme mielen hyvinvointia, ehkäisemme syrjäytymistä ja tarjoamme mahdollisuuksia harrastamiseen ja kasvuun.

Seinäjoki vastaa yhdessä hyvinvointialueen kanssa asukkaiden hyvistä ja toimivista palveluista.

3.2 Edistämme yhdenvertaista kasvua ja oppimista

Varhaiskasvatus ja koulutus muodostavat korkealaatuisen polun, joka tavoittaa jokaisen lapsen ja nuoren. Keskiössä ovat tasa-arvo ja jatkuva kehittyminen.

Luku- ja muut perustaidot ovat sivistyspalveluiden ydintä. Kulttuurikasvatus on osa jokaisen lapsen oppimispolkua.

Kirjasto, kansalaisopisto ja kulttuuripalvelut toimivat kaupunkilaisten yhteisinä olohuoneina ja matalan kynnyksen oppimisympäristöinä.

3.3 Aktiiviset yhteisömme tarjoavat osallisuutta ja sisältöä ihmisille

Teemme aktiivista yhteistyötä järjestöjen, yhdistysten, seurojen, seurakuntien ja muiden yhteisöjen kanssa. Kumppanuus vahvistaa palvelutarjontaa ja yhteisöllisyyttä.

Päätöksenteossa huomioidaan ikäihmisten sekä liikunta- ja toimintarajoitteisten erilaiset tarpeet.



Vahvistamme asuinalueiden yhteisöllisyyttä ja asukasosallisuutta, jotta jokainen voi kokea kuuluvansa yhteiseen kaupunkiimme.

Kehitämme yhdessä järjestöjen ja yhteisöjen kanssa vahvempaa yhteisöllisyyttä ja syrjäytymistä ehkäiseviä toimintoja.

Kehitämme ja ylläpidämme kaupunkilaisten yhteisötiloja, jotka toimivat matalan kynnyksen kohtaamispaikkoina ja oppimisympäristöinä.

Vahvistamme asuinalueiden liikkumisen ja vapaa-ajan paikkoja eri ikäisten kohtaamispaikkoina.

3.4 Muuttajat kotoutuvat osaksi yhteisöämme

Palvelupolkumme edistää maahanmuuttajien kotoutumista ja pysyvyyttä Seinäjoella.

Vahvistamme suomen kielen opetusta ja maahanmuuttajille suunnattuja työllisyyspalveluita.

Kotoutuminen tapahtuu arjessa, yhteisöissä, työelämässä ja osallistumisen mahdollisuuksissa.

Mittarit

- Kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen HYTE-kerroin (tavoite 75)
- Osallistumisaste varhaiskasvatuksessa (tavoite 100 % yli 3-vuotiaiden osalta)
- Peruskoulujen valtakunnallisissa kokeissa menestyminen yli valtakunnallisen keskitason
- Vieraskielisen väestön kuntien välinen nettomuutto (tavoite: positiivinen nettomuutto)



4. Osaava ja terveen talouden Seinäjoki

Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö sekä tasapainoinen talous mahdollistavat kaupungin kestävän kasvun. Mitoitamme palvelutuotantoamme väestökehitystä ja tarvetta vastaavaksi.

4.1 Osaava ja motivoitunut henkilöstömme takaa palvelukykyämme

Huolehdimme henkilöstön osaamisesta ja hyvinvoinnista.

Kehitämme johtamista kaikilla tasoilla – tahdomme, rohkenemme ja kannamme vastuuta.

Kannustamme aloitteellisuuteen ja opimme virheistä.

4.2 Taloutemme tukee kasvua ja hyvinvointia

Vahvistamme kaupungin rahoitusasemaa ja hillitsemme toimintamenojen kasvua. Palvelut ja rakenteet vastaavat tulevaisuuden tarpeita.

Mitoitamme investointitason tulorahoituksen mukaiseksi ja investoimme rohkeasti vetovoiman kehittämiseen.

Parannamme palveluiden tuottavuutta hyödyntämällä digitalisaatiota, tekoälyä, tietoa ja uusia toimintatapoja.

Tarkastelemme taloutta ja toimintaa kaupunkikonsernin kokonaisuus huomioiden.

Hyödynnämme yhteisöllisiä ja ennaltaehkäiseviä toimintamalleja, jotka vahvistavat hyvinvointia ja kestävää palvelurakennetta.

Uudistamme toimintaamme ja toteutamme strategiaamme hyödyntämällä ulkoista rahoitusta, erityisesti EU-rahoitusta, sekä vahvistamalla kansainvälisiä kumppanuuksia ja verkostoja.



Mittarit

- Sairauspoissaolot (tavoite alle 17 pv/htv2)
- Vakituisten osuus henkilöstöstä (henkilöt, htv) (tavoite yli 80 % henkilöinä ja yli 85 % htv2)
- Taseen kertyneet ylijäämät (tavoite emokaupunki vähintään 35 milj. € ja kaupunkikonserni vähintään 140 milj. €)
- Lainakanta €/asukas (tavoite emokaupunki enintään 4850 €/asukas ja kaupunkikonserni vastuineen enintään 9000 €/asukas)
- Ulkoisen hankerahoituksen määrä, €/vuosi (tavoite vähintään 2 milj. €/ vuosi).



5. Strategian seuranta

Kullekin strategiselle painopisteelle on asetettu säännöllisesti päivittyvään ja luotettavaan tietoon nojaavat mittarit. **Strategisten mittareiden toteutumista seurataan tiedolla johtamisen Power BI-raportointityökalua hyödyntäen.** Tiedolla johtamisen ratkaisuja toteutetaan osana kaupungin Digiohjelmää, jossa ne ovat yksi keskeinen kehityskohde. Uuden kaupunkistrategian mittarit ja mitattavien tavoitteiden tilannekuva julkistetaan Power BI-työkalun kautta visualisoituna osaksi kaupungin verkkosivuja mm. asukkaiden ja sidosryhmien avoimesti tarkasteltavaksi. Varsinaisten strategisten mittareiden ohella julkistetaan keskeisiä talouden kehitystä mittaavia tietoja.

Osana strategian arviointia ja seuranta **kaupunkistrategian mittareista saatavasta datasta tuotetaan vuosittain raportti, joka sisältää myös tulosten analyysin ja johtopäätökset.** Tulokset käsitellään kaupunginhallituksessa ja -valtuustossa. Tulosten analyysin perusteella tehdään mahdollisia korjaavia toimenpiteitä ja strategian päivitystä joustavasti strategiakaudella. Nämä mahdolliset täsmennykset käsitellään valtuustossa strategiakauden välitarkastelussa.

Kaupunkistrategiakauden tavoitteet ovat perustana vuosittaisissa talousarviotavoitteissa. Tulosaluekohtaiset toiminnalliset vuositavoitteet johdetaan jatkossakin kaupunkistrategian painopisteistä, valinnoista ja asetetuista strategisista tavoitteista. Strategiaan perustuvien talousarviotavoitteiden seuranta toteutetaan tilinpäätösvaiheessa, jossa yhteydessä tavoitteiden toteutuminen arvioidaan ja tuodaan näkyviin. Kuvatus prosessin avulla vahvistetaan kaupunkistrategian vaikuttavuutta. Kaupunkistrategian ja vuosittaisen talousarvioprosessin kytkennällä varmistetaan samalla, että strategian pitkän aikavälin tavoitteet jalkautuvat organisaatioon, ja että niitä noudatetaan ja edistetään kaupunkikonsernin käytännön tason toiminnassa.



