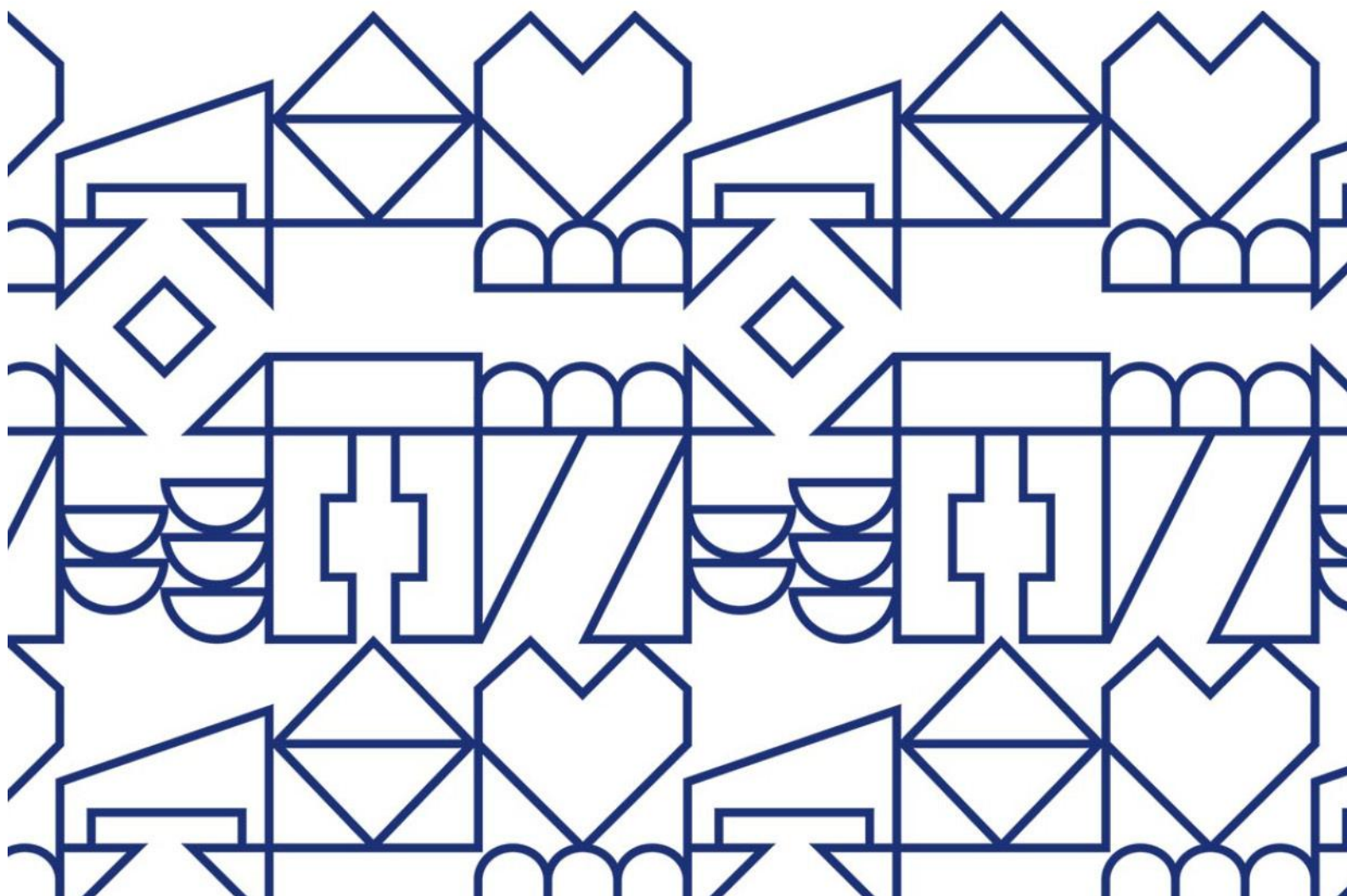


**Seinäjoki**

# Seinäjoen kaupungin yhtiöt, yhteisöt ja säätiöt 2025

31.12.2025



## SISÄLLYSLUETTELO:

### Sisällys

1. SEINÄJOEN KAUPUNKIKONSERNIN OLENNAISET TAPAHTUMAT VUONNA 2025 .....	1
2. SEINÄJOEN KAUPUNGIN KONSERNIRAKENNE.....	6
3. TIIVISTELMÄ TYTÄRYHTIÖIDEN, SÄÄTIÖIDEN JA YHDISTYSTEN TILINPÄÄTÖSTIEDOISTA .....	9
4. YHTIÖIDEN, SÄÄTIÖIDEN JA YHDISTYKSEN JOHTO .....	11
5. TYTÄRYHTIÖIDEN JA YHDISTYKSEN HENKILÖSTÖ.....	12
6. TIETOA TYTÄRYHTIÖIDEN TALOUDESTA JA TOIMINNASTA 2025.....	14
7. TUNNUSLUVUT .....	40

## 1. Seinäjoen kaupunkikonsernin olennaiset tapahtumat vuonna 2025

Kuntalain 114 §:n mukaan kunnan, joka tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin, tulee laatia ja sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätös. Konsernitilinpäätös tulee laatia samalta päivältä kuin kunnan tilinpäätös. Kaupungin konsernitilinpäätökseen on yhdistelty tytäryhteisöt (23 kpl), osakkuusyhteisöt (13 kpl) ja kuntayhtymät (2 kpl) sekä Rengonharju-säätiö sr ja Etelä-Pohjanmaan korkeakoulusäätiö sr. Uusi tytäryhteisö, Kiinteistö Oy Seinäjoen yhteiskuntakiinteistöt, on perustettu vuonna 2025, mutta varsinainen toiminta aloitetaan vuonna 2026. Konsernirakenteesta poistuvat tytäryhteisö Visit Lakeus Oy ja osakkuusyhteisö Lakea Oy.

Kaupunki huolehtii omistajaohjauksella siitä, että kaupungin tytäryhteisöjen toiminnassa otetaan huomioon kuntakonsernin kokonaisuus. Omistajaohjausta toteutetaan konserniohjeella ja muulla ohjeistuksella.

### Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut

	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	194 215	207 655
Toimintakulut	-382 954	-383 185
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	-6 828	376
<b>Toimintakate</b>	<b>-195 567</b>	<b>-175 154</b>
Verotulot	178 817	166 889
Valtionosuudet	86 377	79 778
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	3 764	9 457
Muut rahoitustuotot	3 817	3 118
Korkokulut	-14 550	-16 617
Muut rahoituskulut	-1 826	-562
<b>VUOSIKATE</b>	<b>60 832</b>	<b>66 909</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-45 674	-48 970
Arvonalentumiset	-50	
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>15 108</b>	<b>17 939</b>
Tilinpäätössiirrot	324	-912
Tilikauden verot	-2 817	-4 260
Laskennalliset verot	163	-213
Vähemmistöosuudet	-1 225	-685
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)</b>	<b>11 553</b>	<b>11 869</b>
<b>KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>		
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	50,7	54,2
Vuosikate/Poistot, %	133	137
Vuosikate, €/asukas	904	1 004
Asukasmäärä	67 258	66 610
Henkilöstömäärä	4 016	3 954



Konsernin toimintatuottojen määrä on 194,2 milj. euroa ja toimintakulujen määrä -383,0 milj. euroa. Vuosikate on 60,8 milj. euroa (2024: 66,9 milj. euroa) ja tilikauden tulos +15,1 milj. euroa. Tulos on ylijäämäinen ja vahvistunut edelliseen vuoteen verrattuna. Tulosta paransi kaupungin 100 %:sti omistaman tytäryhtiön, Seinäjoen Energia Oy:n, tekemä hyvä tulos. Konsernin tulokseen vaikutti Lakea Oy:n poistuminen konsernirakenteesta. Tämän takia konsernin tulosta heikennettiin noin 6,9 milj. eurolla, joka oli kertynyt aiempien vuosien tuloksista voittovaroihin. Tämän lisäksi Lakea Oy rasitti kaupungin tulosta noin 1,6 milj. eurolla. Tilinpäätössiirtojen jälkeen Seinäjoen konsernin tilikauden ylijäämä on +11,6 milj. euroa. Vuoden 2025 tuloskehitys on linjassa kaupunkistrategian tavoitteiden kanssa ja jatkumoa viime vuosien konsernin talouden tasapainoisuutta vahvistavalle talouden kehitykselle.

### Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut:

	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	60 832	66 908
Satunnaiset erät	-2 817	-4 260
Tilikauden verot	2 552	-982
Tulorahoituksen korjaukset		
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-64 192	-98 485
Rahoitusosuudet investointimenoihin	751	507
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	6 275	1 258
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>3 401</b>	<b>-35 054</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
<b>Antolainauksen muutokset</b>		
Antolainasaamisten lisäykset		-250
Antolainasaamisten vähennykset	793	20
<b>Lainakannan muutokset</b>		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	100 961	130 415
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-119 423	-76 613
Lyhytaikaisten lainojen muutos	16 554	-22 830
<b>Oman pääoman muutokset</b>	<b>-141</b>	<b>388</b>
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset		9
Vaihto-omaisuuden muutos	-16	110
Saamisten muutokset	2 646	-11 406
Korottomien velkojen muutokset	677	-662
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>2 051</b>	<b>19 181</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>5 452</b>	<b>-15 873</b>
Rahavarat 31.12.	91 714	86 262
Rahavarat 1.1.	86 262	102 135
<b>Täsmäytys</b>	<b>5 452</b>	<b>-15 873</b>



KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT		
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, milj. euroa	3	4
Investointien tulo-rahoitus, %	95,9	68,3
Laskennallinen lainanhoitokate	0,8	0,90
Kassan riittävyys pv	57	55

Konsernin rahoituslaskelmasta nähdään, että konsernin kokonaisinvestoinnit ovat vuoden 2025 lopussa 64,2 milj. euroa (2024: 98,5 milj. euroa). Pysyvien vastaavien luovutustulot ovat 6,3 milj. Pitkäaikaisten lainojen lisäys on 101,0 milj. euroa ja lyhennysten määrä 119,4 milj. euroa. Toiminnan ja investointien rahavirta oli positiivinen vuonna 2025, kuten myös rahavirran kertymä 5 vuoden ajanjaksolla. Laskennallinen lainanhoitokate on vuonna 2025 heikentynyt edellisestä vuodesta ja on 0,8 kun se edellisenä vuonna oli 0,9. Tilinpäätöshetkellä konsernin rahavarat olivat 91,7 milj. euroa.

#### Konsernitase ja sen tunnusluvut:

VASTAAVAA	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Aineettomat oikeudet	2 673	2 491
Muut pitkävaikutteiset menot	2 493	2 841
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Maa- ja vesialueet	142 578	142 544
Rakennukset	504 130	485 283
Kiinteät rakenteet ja laitteet	98 398	86 555
Koneet ja kalusto	21 691	20 583
Muut aineelliset hyödykkeet	111 070	111 971
Ennakkomaksut ja kesk. hankinnat	26 428	43 537
<b>Sijoitukset</b>		
Osakkuusyhteisöosuudet	20 593	27 493
Muut osakkeet ja osuudet	73 638	71 988
Muut lainasaamiset	250	1 043
Muut saamiset	178	178
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	3 261	3 502
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>	1 383	1 367
<b>Saamiset</b>		
Pitkäaikaiset saamiset	7 889	7 620
Lyhytaikaiset saamiset	42 785	45 239
<b>Rahoitusarvopaperit</b>	45 032	50 534
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	46 682	35 728
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>1 151 152</b>	<b>1 140 497</b>



VASTATTAVAA	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Peruspääoma / osakepääoma	208 909	208 909
Säätiöiden peruspääomat	317	317
Arvonkorotusrahasto	2 475	2 475
Muut omat rahastot	27 145	27 110
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	124 460	113 625
Tilikauden yli-/alijäämä	11 553	11 869
<b>VÄHEMMISTÖOSUDET</b>	16 497	15 656
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Muut pakolliset varaukset	386	94
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	3 261	3 501
<b>KONSERNIRESERVI</b>	1 603	1 728
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	473 840	460 747
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	65 418	64 486
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	135 663	150 664
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	79 625	79 316
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>1 151 152</b>	<b>1 140 497</b>
<b>KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT</b>		
Omavaraisuusaste, %	34	33
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	163	165
Lainat ja vastuut milj. €	643	641
Lainat ja vastuut €/asukas	9 565	9 624
Kertynyt yli-/alijäämä, milj.€	136,0	125,5
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	2 022	1 884
Lainakanta 31.12., milj.€	610	611
Lainakanta 31.12., €/asukas	9 062	9 179
Lainasaamiset, 1000 €.	250	1 043
Asukasmäärä	67 258	66 610

Kaupungin konsernitaseen loppusumma on 1 151 152 336,94 euroa (2024: 1 140 496 820,92 euroa). Kasvua edelliseen vuoteen verrattuna on noin 0,9 %. Konsernitaseesta laskettu omavaraisuusaste on vahvistunut hieman ja on 34 % (2024: 33 %). Suhteellinen velkaantuneisuus on 163 %, kun se vuotta aiemmin oli 165 %. Keskeisenä syynä tähän suhteellisen velkaantuneisuuden merkittävään kasvuun on hyvinvointialueuudistus 1.1.2023, koska osa kaupungin omaisuudesta siirtyi 1.1.2023 hyvinvointialueelle, mutta velat jäivät uudistuksessa kaupungille. Rahoitusaseman vahvistamisen merkitys kasvaa kaupungin pyrkiessä tasapainoiseen talouteen. Sen takia kaupungin kannalta myös ei-strategisesti tärkeiden kiinteistöjen myyntiohjelmalla on iso merkitys tulevaisuudessa.

Taseeseen kertynyt kumulatiivinen ylijäämä on +136,0 milj. euroa ja 2 022 euroa asukasta kohden (2024: +125,5 milj. euroa ja 1 844 euroa/as). Konsernin lainakanta on 609,5 milj. euroa ja 9 062 euroa asukasta kohden (2024: 611,4 milj. euroa ja 9 179 euroa/asukas). Velkaantuminen kääntyi



laskuun. Viime vuonna lainamäärän vähennys oli 1,9 milj. euroa ja 117 euroa/ asukas. Vuosi 2025 on ollut merkittävä investointivuosi.

Tarkemmat tiedot löytyvät kokonaisuudessaan kaupungin tilinpäätöksestä 2025:

[tilinpaatos-2025-nettiversio-1.pdf](#)



## 2. Seinäjoen kaupungin konsernirakenne

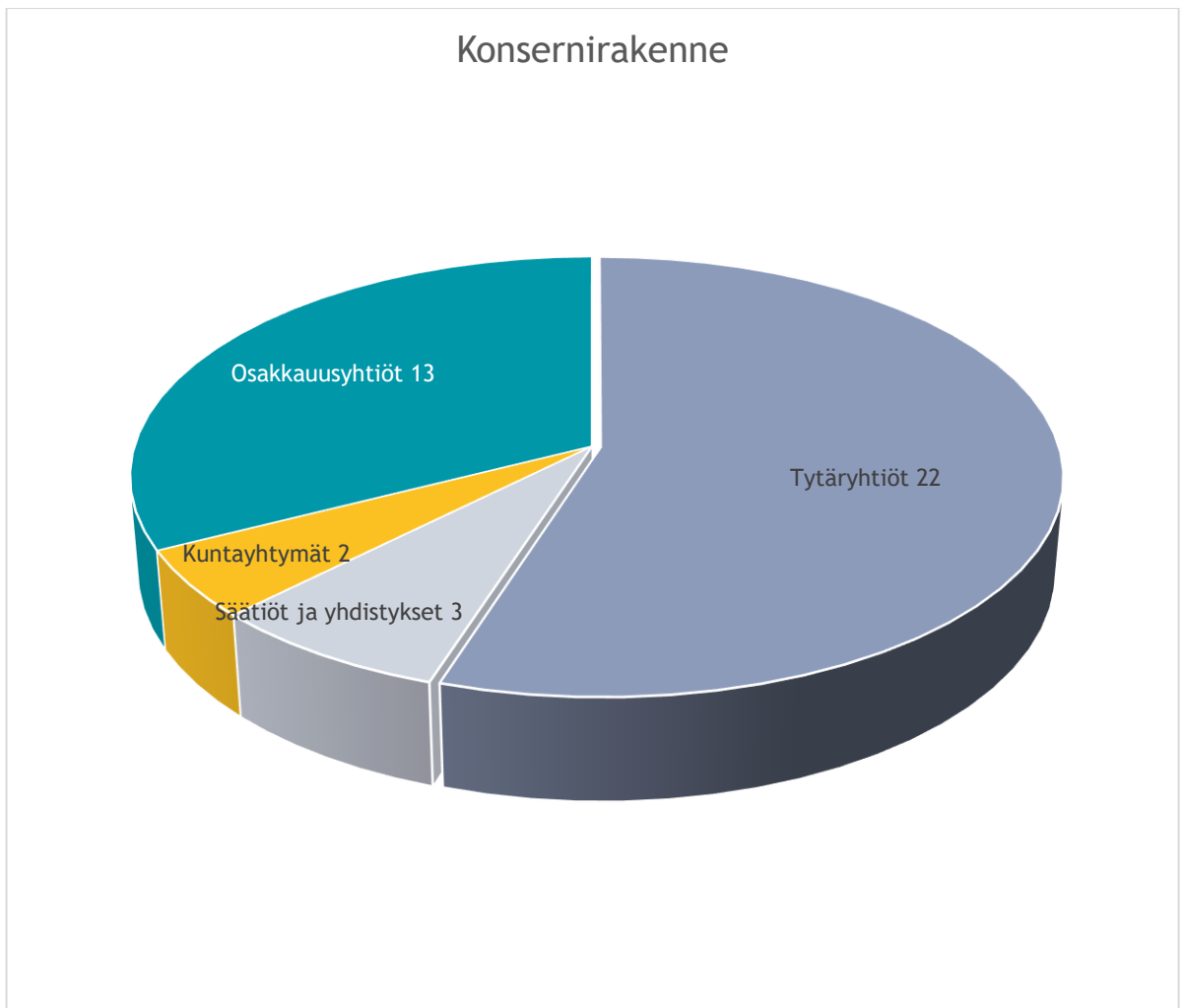
tilanne 31.12.2025

Nimi	Kotipaikka	Kaupungin omistusosuus	Konsernin omistusosuus
<b>Tytäryhteisöt</b>			
Eelan laajennus Oy	Seinäjoki	100,00 %	100,00 %
Etelä-Pohjanmaan Musiikkiopiston kannatus Oy	Seinäjoki	66,30 %	66,30 %
Etelä-Pohjanmaan Ravikatsoma Oy	Seinäjoki	54,40 %	54,40 %
Into Seinäjoki Oy	Seinäjoki	89,20 %	96,30 %
Koy Frami ABC	Seinäjoki	0,00 %	96,30 %
Koy Frami D	Seinäjoki	0,00 %	96,30 %
Koy Frami E	Seinäjoki	0,00 %	96,30 %
Rytmikorjaamo Oy	Seinäjoki	43,40 %	93,80 %
Seinäjoen Yrityskiinteistöt Oy	Seinäjoki	0,00 %	96,30 %
Visit Seinäjoki Region Oy	Seinäjoki	0,00 %	96,30 %
Katajalaakson Palvelutalo Oy	Seinäjoki	100,00 %	100,00 %
Koy Itikanmäen Teollisuustalo	Seinäjoki	84,00 %	84,00 %
Koy Seinäjoen Animwest	Seinäjoki	100,00 %	100,00 %
Koy Seinäjoen Paloasema	Seinäjoki	100,00 %	100,00 %
Koyy Seinäjoen Palvelutalot	Seinäjoki	96,50 %	96,50 %
Koy Seinäjoen Ruokatalo	Seinäjoki	100,00 %	100,00 %
Koy Seinäjoen Tenavakoti	Seinäjoki	50,30 %	50,30 %
Koy Seinäjoen yhteiskuntakiinteistöt	Seinäjoki	100,00 %	100,00 %
Lakeuden Vesi Oy	Seinäjoki	62,70 %	62,70 %
SeiLab Oy	Seinäjoki	100,00 %	100,00 %
Seinäjoen Ammattikorkeakoulu Oy	Seinäjoki	65,50 %	65,50 %
Koy Seinäjoen Kampus	Seinäjoki	0,00 %	100,00 %
Seinäjoen Energia Oy	Seinäjoki	100,00 %	100,00 %
Seiverkot Oy	Seinäjoki	0,00 %	100,00 %
Seinäjoen Kaupunginteatteri Oy	Seinäjoki	100,00 %	100,00 %
Seinäjoen Linja-autoasemakiinteistö Oy	Seinäjoki	100,00 %	100,00 %
Seinäjoen Työterveys Oy	Seinäjoki	60,60 %	63,60 %
Seinäjoki Areena Oy	Seinäjoki	94,50 %	97,10 %
Seipark Oy	Seinäjoki	100,00 %	100,00 %
Koy Kalevankadun Pysäköinti	Seinäjoki	0,00 %	100,00 %
Koy Rauniontorin Pysäköinti	Seinäjoki	0,00 %	100,00 %
Koy Seinäjoen Pysäköintitalot	Seinäjoki	0,00 %	100,00 %
Sevas Kodit Oy	Seinäjoki	100,00 %	100,00 %



<b>Nimi</b>	<b>Kotipaikka</b>		
<b>Säätiöt ja yhdistykset</b>			
Etelä-Pohjanmaan korkeakoulusäätiö	Seinäjoki		
Rengonharju-säätiö sr	Ilmajoki		
Seinäjoen Orkesteriyhdistys ry	Seinäjoki		
		<b>Kaupungin omistusosuus</b>	<b>Konsernin omistusosuus</b>
	<b>Kotipaikka</b>		
<b>Kuntayhtymät</b>			
Etelä-Pohjanmaan liitto	Seinäjoki	33,00 %	33,00 %
Seinäjoen Koulutuskuntayhtymä	Seinäjoki	48,70 %	48,70 %
Sedu Education Oy	Seinäjoki		
Koy Kurikan Kampus	Kurikka		
<b>Osakkuusyhteisöt</b>			
As Oy Soidinvatro	Seinäjoki	31,00 %	31,00 %
Huhtalan Palvelutalo Oy	Seinäjoki	48,03 %	48,03 %
Hyllykallion Palvelutalo Oy	Seinäjoki	28,00 %	28,00 %
Koy Seinäjoen Kipusiskot	Seinäjoki	30,00 %	30,00 %
Koy Seinäjoen Kirkonkranni	Seinäjoki	41,04 %	41,04 %
Koyy Seinäjoen Sairaalanrinne	Seinäjoki	49,00 %	49,00 %
Koy Seinäjoen Y-talo	Seinäjoki	49,00 %	49,00 %
Koy Vuorenrinne	Seinäjoki	36,40 %	36,40 %
Koy Ylistaron Virastotalo	Seinäjoki	36,51 %	36,51 %
Lakeuden Etappi Oy	Ilmajoki	39,60 %	39,60 %
Lappavesi Oy	Lapua	20,00 %	20,00 %
Lapuan Jätevesi Oy	Lapua	35,00 %	35,00 %
Seinäjoen Tangomarkkinat Oy	Seinäjoki	39,14 %	39,14 %





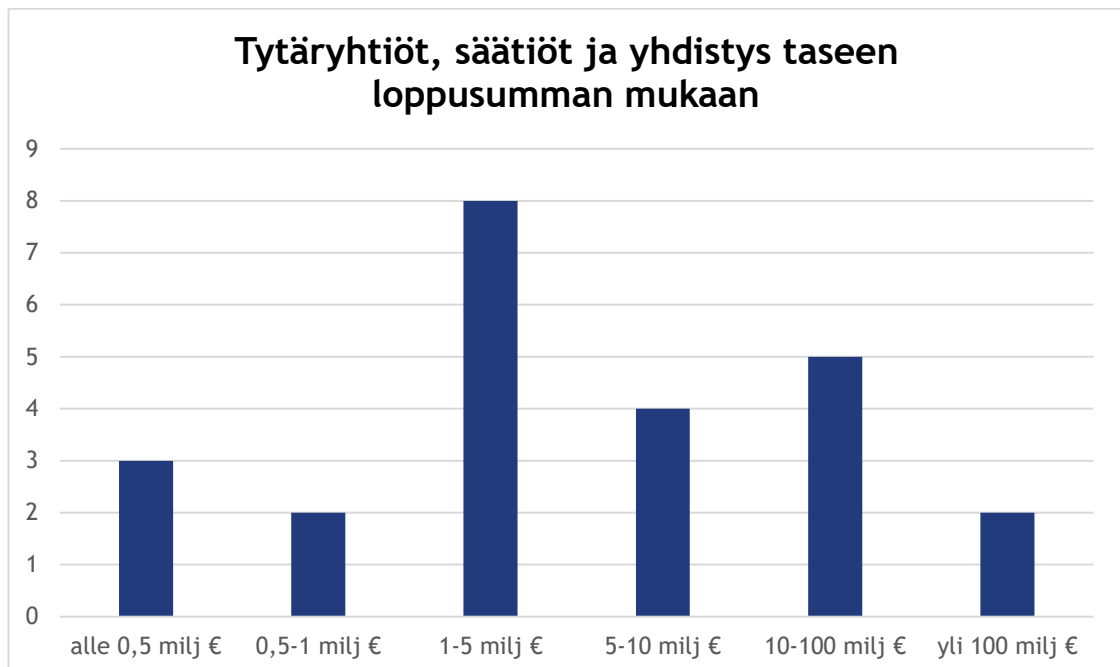
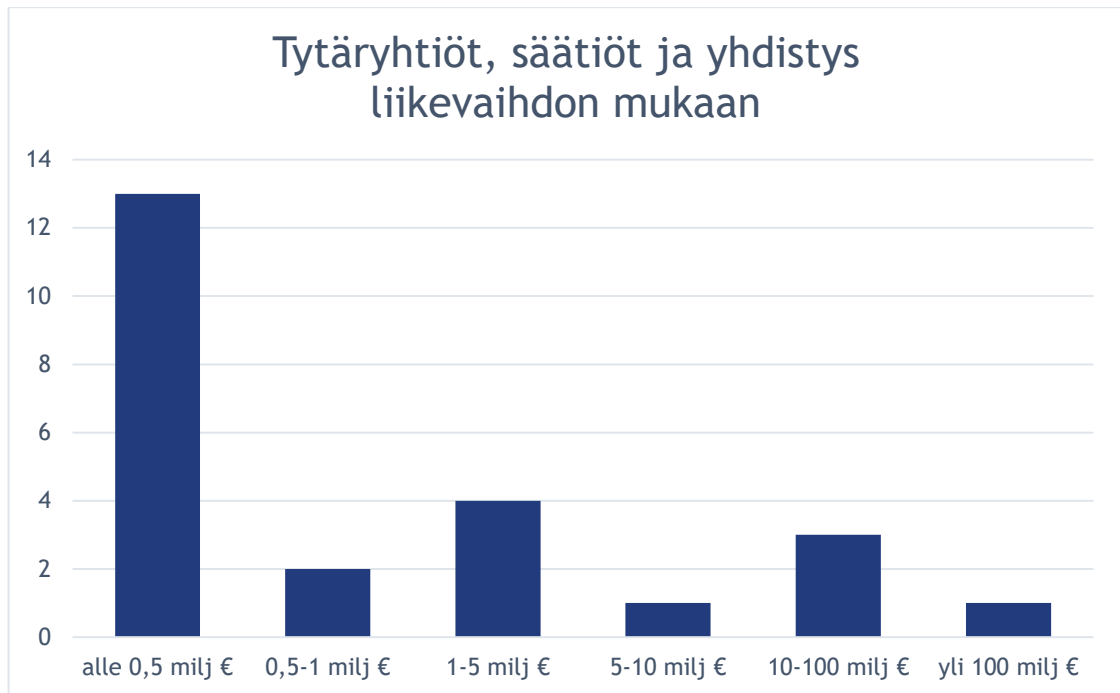
Seuraavissa taulukoissa ei ole mukana Kiinteistö Oy Seinäjoen yhteiskuntakiinteistöä, koska se aloitti varsinaisen toimintansa vasta 1.1.2026.



### 3. Tiivistelmä tytäryhtiöiden, säätiöiden ja yhdistysten tilinpäätöstiedoista

Tytäryhtiö	TILINPÄÄTÖS 2025 (1000 €)			TILINPÄÄTÖS 2024 (1000 €)		
	Taseen loppusumma	Liikevaihto	Tulos	Taseen loppusumma	Liikevaihto	Tulos
Eelan laajennus Oy	1 358	210	0	1 419	239	0
Etelä-Pohjanmaan korkeakoulusäätiö	5 374	0	-124	5 384	0	138
Etelä-Pohjanmaan Musiikkiopiston kannatus Oy	548	276	-5	549	276	52
Etelä-Pohjanmaan Ravikatsomo Oy	2 176	164	19	2 212	173	9
Into Seinäjoki Oy, yhtiö	11 800	8 376	220	11 867	8 993	469
Into Seinäjoki, konserni	67 038	10 466	194	69 913	11 065	123
Katajalaakson Palvelutalo Oy	26	46	-1	33	40	2
Koy Itikanmäen Teollisuustalo	1 752	265	-252	2 042	300	-1 256
Koy Seinäjoen Animwest	2 804	172	0	2 912	172	0
Koy Seinäjoen Paloasema	5 558	270	0	5 835	256	0
Koy Seinäjoen Palvelutalot	48 798	1 679	-1	50 027	1 448	4
Koy Seinäjoen Ruokatalo	7 158	285	-5	7 517	65	-24
Koy Seinäjoen Tenavakoti	580	194	16	635	187	-3
Koy Seinäjoen yhteiskuntakiinteistöt	0	0	0			
Lakeuden Vesi Oy	9 888	2 985	334	9 633	2 915	321
Rengonharju-säätiö	3 678	327	-70	3 748	329	-194
SeiLab Oy	1 344	3 919	118	1 041	3 582	-340
Seinäjoen Ammattikorkeakoulu Oy, yhtiö	40 795	43 673	1 397	37 319	39 934	2 060
Seinäjoen Ammattikorkeakoulu, konserni	50 145	43 710	3 067	46 780	39 979	2 355
Seinäjoen Energia Oy, yhtiö	214 225	93 855	12 849	220 443	108 808	16 350
Seinäjoen Energia, konserni	248 651	105 822	15 282	250 103	120 336	18 926
Seinäjoen Kaupunginteatteri Oy	1 635	1 585	407	1 323	1 594	-107
Seinäjoen Linja-autoasemakiinteistö Oy	85	57	-11	97	57	-19
Seinäjoen Orkesteriyhdistys ry	286	891	-75	353	938	8
Seinäjoen Työterveys Oy	2 437	7 985	324	2 038	7 428	184
Seinäjoki Arena Oy	12 170	1 000	-3	13 109	1 130	194
Seipark Oy, yhtiö	24 052	2 075	-354	26 356	1 544	-399
Seipark, konserni	28 803	2 069	-355	32 583	1 540	-493
Sevas Kodit Oy	138 294	24 639	87	127 664	23 328	-4
Seinäjoen kaupunki	641 128		5 986	629 115		-2 939





## 4. Yhtiöiden, säätiöiden ja yhdistyksen johto

Tytäryhtiöt	Toimitusjohtaja / vastuhenkilö
Eelan Laajennus Oy	Asunmaa Mikko
Etelä-Pohjanmaan korkeakoulusäätiö sr	Jokinen Jari
Etelä-Pohjanmaan Musiikkiopiston kannatus Oy	Jäske Jenni
Etelä-Pohjanmaan Ravikatsomo Oy	Asunmaa Mikko
Into Seinäjoki Oy	Perämäki Leena
Katajalaakson Palvelutalo Oy	Altis Mira
Ki Oy Itikanmäen Teollisuustalo	Asunmaa Mikko
Ki Oy Seinäjoen Animwest	Asunmaa Mikko
Ki Oy Seinäjoen Paloasema	Asunmaa Mikko
Ki Oy Seinäjoen Palvelutalot	Asunmaa Mikko
Ki Oy Seinäjoen Ruokatalo	Asunmaa Mikko
Ki Oy Seinäjoen Tenavakoti	Aaltonen Atte
Koy Seinäjoen Yhteiskuntakiinteistöt	Asunmaa Mikko
Lakeuden Vesi Oy	Santtila Juha
Rengonharju-säätiö sr	Asunmaa Mikko
SeiLab Oy	Viitasaari Juha
Seinäjoen Ammattikorkeakoulu Oy	Hallila Jaakko
Seinäjoen Energia Oy	Hättilä Vesa
Seinäjoen Kaupunginteatteri Oy	Hautala Milla
Seinäjoen Linja-autoasemakiinteistö Oy	Asunmaa Mikko
Seinäjoen Orkesteriyhdistys ry	Lahti Heli
Seinäjoen Työterveys Oy	Keto Maria
Seinäjoki Arena Oy	Ylevä Tuomas
Seipark Oy	Mäntykoski Mika
Sevas Kodit Oy	Siikala Sami



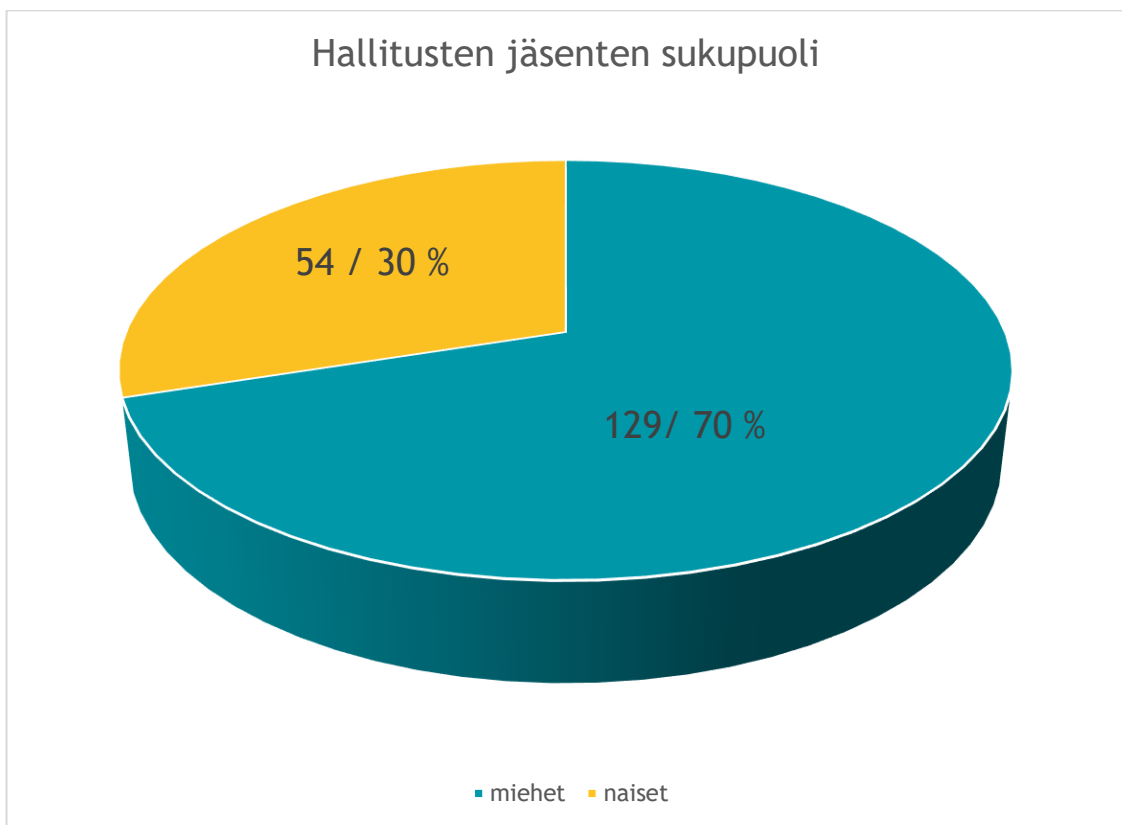
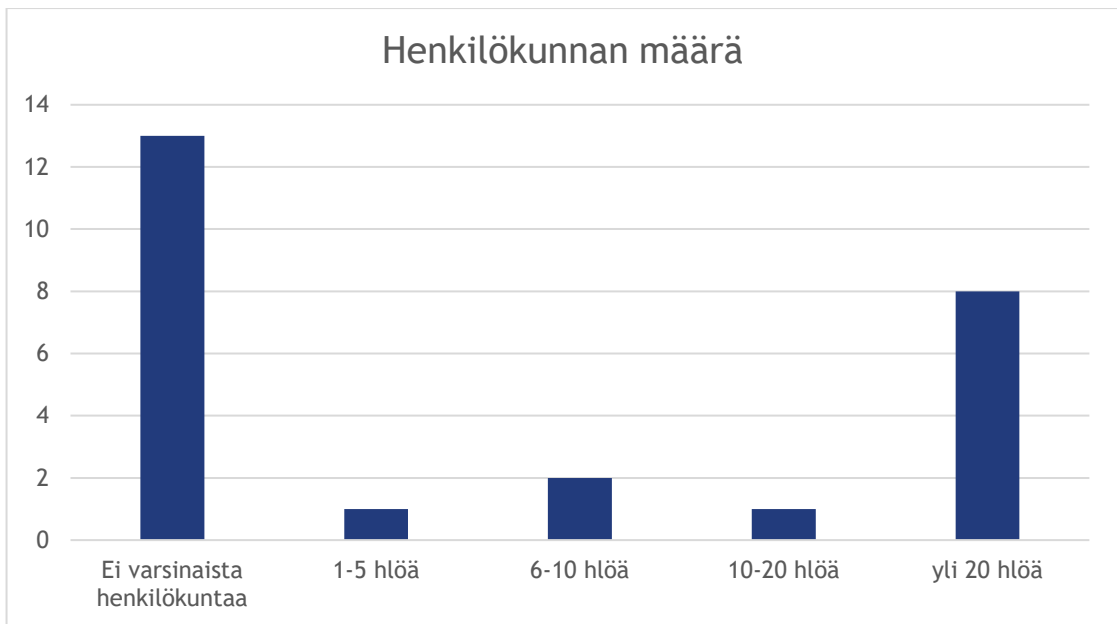
Osakkuusyhteisöt	Toimitusjohtaja / isännöitsijä
As Oy Soidinvatro	Lammi Juha-Pekka
Huhtalan Palvelutalo Oy	Lainimo Tuomo
Hyllykallion Palvelutalo Oy	Altis Mira
Ki Oy Seinäjoen Kipusiskot	Aaltonen Atte
Ki Oy Seinäjoen Kirkonkranni	Altis Mira
Ki Oy Seinäjoen Sairaalanrinne	Aaltonen Atte
Ki Oy Seinäjoen Y-talo	Luomaranta Timo
Ki Oy Vuorenrinne	Rajala Olli
Ki Oy Ylistaron Virastotalo	Altis Mira
Lakeuden Etappi Oy	Kontio Pekka
Lappavesi Oy	Konttila Sakari
Lapuan Jätevesi Oy	Syrjä Jari-Jussi
Seinäjoen Tangomarkkinat Oy	Ojala Pasi

## 5. Tytäryhtiöiden ja yhdistyksen henkilöstö

Tytäryhteisöt ja yhdistykset	Henkilöstö 31.12.2024
Etelä-Pohjanmaan Musiikkiopiston kannatus Oy	34
Into Seinäjoki Oy, konserni	27
Lakeuden Vesi Oy	6
SeiLab Oy	35
Seinäjoen Ammattikorkeakoulu Oy, konserni	470
Seinäjoen Energia Oy, konserni	124
Seinäjoen Kaupunginteatteri Oy	110
Seinäjoen Orkesteriyhdistys ry	15
Seinäjoen Työterveys Oy	46
Seinäjoki Areena Oy	5
Seipark Oy konserni	6
Sevas Kodit Oy	21
Yhteensä	899

Taulukossa on esitetty ne yhtiöt, joilla on henkilökuntaa





Kahden yhtiön hallituksessa ei ole jäsenenä naisia.



## 6. Tietoa tytäryhtiöiden taloudesta ja toiminnasta 2025

<b>Eelan Laajennus Oy</b>	
Y-tunnus	0878749-3
Osoite	Keskuskatu 23, 60100 Seinäjoki
Puhelin	044-4181 660
sähköposti	<a href="mailto:mikko.asunmaa@seinajoki.fi">mikko.asunmaa@seinajoki.fi</a>
Toimitusjohtaja	Asunmaa Mikko
Hallituksen pj	Aittoniemi Jussi
Jäsen	Heikkilä Ismo
Jäsen	Mäkynen Elisa
Jäsen	Rauhala Jyrki
Tilintarkastaja	BDO Auditor Oy Leinonen Juhu

Yhtiön toimialalana on vuokraoikeuden nojalla hallita tonttia ja siinä sijaitsevia rakennuksia. Tilojen käyttäjinä ovat Ruokaviraston alainen eläinlääkintä- ja elintarviketutkimuslaboratorio, kaupungin henkilöstöhallinnon työsuojeluvaltuutetut sekä kansalaisopiston toimintoja. Seinäjoen kaupungin omistus yhtiöstä 100 %.

Keväällä 2025 valmistui tilikaudella 2024 käynnistynyt talotekniikkasaneeraus, jossa saneerattiin yhtiön vastuulla olevia perusjärjestelmiä, parannettiin energiatehokkuutta sekä uusittiin käyttäjää palvelevia järjestelmiä. Saneerausta varten nostettiin kustannusarvion suuruinen laina, joka oli 550 000 euroa. Urakan kustannukset nousivat remontin aikana ilmi tulleiden tarpeiden vuoksi, mutta nämä työt rahoitettiin kassavaroin. Ruokaviraston vuokrasopimukseen lisättiin viiden vuoden määräaikaisuus remontiin liittyen.

<b>Eelan Laajennus Oy</b>	<b>2025</b>
Liikevaihdon kehitys-%	-0,1 %
Liikevoitto-%	-0,1 %
Omavaraisuusaste -%	56,0 %



<b>Etelä-Pohjanmaan korkeakoulusäätiö sr</b>	
Y-tunnus	2312351-3
Osoite	Kirkkokatu 6, 60100 Seinäjoki
Puhelin	044 754 1670
www-sivu	www.epkks.fi
sähköposti	jari.jokinen@seinajoki.fi
Säätiön asiamies	Jokinen Jari
Hallituksen pj	Risikko Paula
Jäsen	Hallila Jaakko
Jäsen	Oja-Lipasti Sari
Jäsen	Pirhonen Olli
Jäsen	Rotola-Pukkila Mikko
Jäsen	Viinämäki Olli-Pekka
Jäsen	Yli-Ojanperä Jaakko
Tilintarkastaja	BDO Auditor Oy Leinonen Juho

Etelä-Pohjanmaan korkeakoulusäätiö on Seinäjoen kaupungin perustama. Säätiön tarkoituksena on edistää sellaista tieteellistä ja taiteellista sivistystä sekä yliopistojen ja korkeakoulujen toimintaa, opetusta ja tutkimusta, joka tapahtuu Etelä-Pohjanmaan maakunnan alueella tai muutoin vaikuttaa myönteisesti Etelä-Pohjanmaan maakunnan kehittämiseen. Säätiö toteuttaa tarkoitustaan jakamalla avustuksia ja palkintoja, tukemalla koulutus- ja tutkimustoimintaa sekä harjoittamalla tiedotustoimintaa. Säätiö huomioi erityisesti Etelä-Pohjanmaan korkeakoulukonsortion toiminnan sekä konsortion ja sen kanssa yhteistyössä toimivien organisaatioiden yhdessä asettamat strategiset painopisteet.

Säätiön tärkein tehtävä on sen pääoman kartuttaminen niin julkisyhteisöiltä saatavilla yleisavustuksilla sekä yrityksiltä saatavilla lahjoituksilla. Myös yksityishenkilöillä on mahdollista lahjoittaa säätiölle. Tavoitteena on ollut myös säätiön tunnettuuden parantaminen ja valtion rahoituksen saaminen sekä säätiön rinnastaminen yliopistoihin yksityishenkilöiden säätiölle tekemien lahjoitusten verokohtelussa. Verokohtelun muutos ei ole toteutunut. Säätiölle kertyneet varat sijoitetaan varmasti ja tuloa tuottavalla tavalla käyttäen hyväksi mm. varainhoitopalveluita.

<b>Etelä-Pohjanmaan korkeakoulusäätiö sr</b>	<b>2025</b>
Saadut keräystuotot	80 000 eur
Saadut yleisavustukset	100 000 eur
Maksetut avustukset	215 589 eur



<b>Etelä-Pohjanmaan musiikkiopiston Kannatusosakeyhtiö</b>	
Y-tunnus	0216679-2
Osoite	Keskuskatu 32 A, 60100 SEINÄJOKI
Puhelin	044 7679070
www-sivu	<a href="http://www.epmo.fi">www.epmo.fi</a>
sähköposti	<a href="mailto:info@epmo.fi">info@epmo.fi</a>
Toimitusjohtaja	Jäske Jenni
Hallituksen pj	Turunen Tomi
Hallituksen varapj	Yliahtela Mari
Jäsen	Jokiaho Salla
Jäsen	Luhtala Petri
Jäsen	Niemi Pauliina
Jäsen	Porthen Eemeli
Jäsen	Takala Antti
Jäsen	Tuuttila Teemu
Tilintarkastaja	BDO Audiator Oy Leinonen Juho

Etelä-Pohjanmaan musiikkiopisto järjestää taiteen perusopetuksen musiikin laajan oppimäärän mukaista opetustoimintaa Seinäjoella, Alavudella ja Vimpelissä. Opetustoiminnan kustannuksia kattaa opetustunteihin sidottu valtionosuus, kuntien maksusuudet sekä oppilasmaksut.

Tilikauden tappio oli 4 571,53 euroa. Budjetoitu tappio oli suurempi, mutta lopulta päästiin lähes nollatulokseen. Vuoden 2025 toteutuneilla opetustuntimäärillä saavutettiin valtionosuuteen tarvittava tuntimäärä. Tulevana vuonna opetustuntimäärää ei voi vähentää, mutta ei nostaakaan, jotta tulos ei sukeltaisi tappiolle.

<b>Etelä-Pohjanmaan Musiikkiopiston kannatusyhdistys</b>	<b>2025</b>
Oppilasmäärä (20.9.)	788
Valtionosuuteen oikeuttava tuntimäärä / opetustuntia	23 875
Toteutunut tuntimäärä / opetustuntia	23 925



<b>Etelä-Pohjanmaan Ravikatsomo Oy</b>	
Y-tunnus	0198527-8
Osoite	Ravitie 9, 60120 Seinäjoki
Puhelin	044-4181 660
sähköposti	<a href="mailto:mikko.asunmaa@seinajoki.fi">mikko.asunmaa@seinajoki.fi</a>
Toimitusjohtaja	Asunmaa Mikko
Hallituksen pj	Mylläri Timo
Jäsen	Eloniemi Paavo
Jäsen	Hietala Petri
Jäsen	Itänen Mika
Jäsen	Kuivinen Juha
Jäsen	Nuottivaara Esa
Jäsen	Paavola Juha
Jäsen	Saarela Hanna-Leena
Jäsen	Saranpää Jyri
Tilintarkastaja	BDO Audiator Oy Leinonen Juho

Yhtiön toimialana on vuokraoikeuden nojalla hallita kiinteistöjä ja näille rakennettua rakennusta Seinäjoen ravikeskuksen alueella. Tilojen käyttäjinä ovat Etelä-Pohjanmaan Hevosjalostusliitto ja kaupungin mittauspalvelut. Seinäjoen kaupunki omistaa yhtiöstä 54 %.

Vuoden 2025 aikana yhtiössä on tarkasteltu toteutettuja korjaustoimenpiteitä ja samalla arvioitu korjaustarpeita vuoteen 2030 saakka. Yhtiön rakennuksen ylläpito- ja korjausvelan purkamista on jatkettu määrätietoisesti. Tehtävillä toimenpiteillä pyritään Ravikatsomoa ja koko ravirata-aluetta kehittämään sekä mahdollistamaan monipuolista käyttöä eri sidosryhmille. Taloudellinen tilanne on parantunut hieman vuoden 2025 aikana, joskin yhtiön rakennuksissa on edelleen korjausvelkaa sekä energiatehokkuuteen liittyviä parannustarpeita.

<b>Etelä-Pohjanmaan Ravikatsomo Oy</b>	<b>2025</b>
Liikevaihdon kehitys-%	-5,0 %
Liikevoitto-%	11,3 %
Omavaraisuusaste -%	57,0 %



<b>Into Seinäjoki Oy</b>	
Y-tunnus	1637389-9
Osoite	Kampusranta 9 C 6030 Seinäjoki
Puhelin	020 124 4000
www-sivu	<a href="http://intoseinajoki.fi">intoseinajoki.fi</a>
sähköposti	<a href="mailto:etunimi.sukunimi@intoseinajoki.fi">etunimi.sukunimi@intoseinajoki.fi</a>
Toimitusjohtaja	Perämäki Leena
Hallituksen pj	Kekarainen Ari
Hallituksen varapj	Kesseli Antti
Jäsen	Ahopelto Satu
Jäsen	Hallila Jaakko
Jäsen	Hokkanen Kari
Jäsen	Ilonen Suvi
Jäsen	Karvonen Jani
Jäsen	Kiiskilä Jaakko
Jäsen	Kuivasmäki Pekka
Jäsen	Paski Lari
Jäsen	Uusitalo-Silver Joanna
Tilintarkastaja	BDO Auditor Oy Havia-Niemi Minna

### Toiminta-ajatus

Into Seinäjoki Oy toimii missionsa mukaisesti yritysten menestystä varten. Visiona on rakentaa maailman kannustavinta yrityskaupunkia. Toiminta-ajatuksaan Into Seinäjoki Oy toteuttaa edistämällä palveluillaan uuden yritystoiminnan syntyä ja olemassa olevan liiketoiminnan kasvua sekä kehittämällä yritysten toimintaedellytyksiä, yritysilmapiiriä ja kaupungin vetovoimaa. Yhtiö tarjoaa yrityksille toimitiloja sekä niihin liittyviä tila- ja kokouspalveluja Framissa. Yhtiö markkinoi Seinäjokea uusille sijoittuville yrityksille. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiö ei jaa osinkoa omistajilleen.

Into Seinäjoki Oy tytäryhtiöineen muodostaa Seinäjoen kaupunkikonsernin alakonsernin. Into Seinäjoki -konserniin kuuluvat emoyhtiö Into Seinäjoki Oy sekä sen tytäryhtiöt Kiinteistöosakeyhtiö Frami ABC (100 %), Kiinteistöosakeyhtiö Frami D (100 %), Kiinteistöosakeyhtiö Frami E (100 %), Visit Seinäjoki Region Oy (100 %), Seinäjoen Yrityskiinteistöt Oy (100 %) ja Rytmikorjaamo Oy (56,6 %). Lisäksi Into on osakkaana Foodwest Oy:ssä 10,1 % osuudella.

### Taloudellinen tulos

Into Seinäjoki Oy:n toiminnan kokonaisvolyyymi (liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot) vuonna 2025 oli 9,652 milj. € (10,269 milj. € 2024). Liikevaihdosta 76 % muodostui Framin toimitilojen vuokrauksesta ja muista tilapalveluista. Seinäjoen kaupungin kanssa tehdyn Yhteistyösopimuksen osuus liikevaihdosta oli 1,269 milj. € (1,257 milj. €) eli 13 % liikevaihdosta. Liiketoiminnan muut tuotot koostuivat pääosin julkisesta projektirahoituksesta. Into Seinäjoki Oy:n taloudellinen tulos v. 2025 oli 0,220 milj. € (0,469 milj. €). Tulos ylitti talousarvion, mikä oli seurausta mm. korkeasta hankevolyyymistä.

Konsernin toiminnan liikevaihto oli 10,466 milj. € ja liiketoiminnan muut tuotot 0,965 milj. €. Into Seinäjoki Oy:n tytäryhtiöiden osuus konsernin liikevaihdosta oli 2,090 milj. €. Konsernin taloudellinen tulos oli 0,194 milj. €. (0,113 milj. €).



### Konsernin tase

Konsernitaseen loppusumma oli 67,04 milj. € (69,92 milj. €). Oma pääoma vahvistui ja oli 8,88 milj. € (8,69 milj. €). Tilikauden lopussa korollisten lainojen määrä oli 56,36 milj. €. (59,07 milj. €). Lainoihin liittyvältä korkorisikiltä on suojauduttu koronvaihtosopimuksilla, joilla on muunnettu vaihtuvakorkoisia lainoja kiinteäkorkoisiksi ja joiden osuus vuoden lopussa koko lainakannasta oli 82,1 %.

Suojaustoimenpiteet huomioiden korollisten lainojen keskiporkko vuoden 2025 lopussa oli 2,59 %.

Konsernin siirtosaamiset olivat tilinpäätöshetkellä 0,612 milj. € (0,785 milj. €). Siirtosaamiset johtuvat erityisesti hankerahoitteen toiminnan maksatusten hitaasta tuloutumisesta yhtiön kassaan.

Konsernin kumulatiiviset voittovarot taseessa tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 olivat 3,79 milj. €.

### Toiminnan kehittyminen

Into Seinäjoki Oy:n toiminta kehittyi vuoden 2025 aikana tavoitteiden mukaisesti. Palveluillaan Into vastasi aloittavien yrittäjien, Seinäjoella kasvavien ja Seinäjoelle sijoittuvien yritysten tarpeisiin.

Framin tilojen vuokrausaste laski 87 %:iin (vuonna 2024 97,9 %), mikä johtui mm. Seinäjoen kaupungin toimitilojen keskittämisestä virastotalolle. Neuvontapalveluja tuotettiin vuoden 2025 aikana n. 1 243 kpl. Into Seinäjoki Oy:n tapahtumiin osallistui vuoden aikana n. 2.254 henkilöä.

Sijoittumismarkkinoinnin kohderyhmänä ovat Etelä-Pohjanmaan maakunnan ulkopuolella sijaitsevat kasvuyritykset. Vuoden aikana käynnistettiin useita ulkopuolista rahoitusta saaneita kehittämisprojekteja. Hankkeiden teemat liittyivät mm. yritysten kasvun ja innovaatiotoiminnan tukemiseen.

### Näkymät vuodelle 2026

Toiminnan odotetaan vuoden 2026 aikana jatkuvan edellisten vuosien tapaan. Emoyhtiön tuloksen odotetaan pysyvän niukasti voitollisena edellyttäen Framin tilojen vuokrausasteen pysymistä korkeana ja korkokustannusten pysymistä budjetoidulla tasolla.

Kiinteistö Oy Itikanmäen Teollisuustalo	
Y-tunnus	1106823-8
Osoite	Vaasantie 1, 60100 Seinäjoki
Puhelin	044-4181 660
sähköposti	<a href="mailto:mikko.asunmaa@seinajoki.fi">mikko.asunmaa@seinajoki.fi</a>
Toimitusjohtaja	Asunmaa Mikko
Hallituksen pj	Takamaa Juha
Jäsen	Aittoniemi Jussi
Jäsen	Lassila Antti
Jäsen	Latva-Mäenpää Harri
Tilintarkastaja	BDO Audiator Oy Leinonen Juho

Yhtiön toimialana on omistaa ja hallita kiinteistöä ja sille rakennettua rakennusta. Tilojen omistajina ovat kaupunki, Atria Oyj ja Foodwest Oy. Seinäjoen kaupunki omistaa yhtiöstä 84 %.

Yhtiön hallitus on teettänyt sisäilma- ja kosteusteknisen kuntotutkimuksen. Tutkimus vahvistaa näkemystä siitä, että rakennus on teknisen käyttöikänsä lopulla tai vaatii niin mittavan saneerauksen, ettei sitä voida pitää taloudellisesti järkevänä. Yhtiö valmistautuu rakennuksen teknisen käyttöikänsä päättymiseen 10 vuoden sisällä ja pyrkii turvaamaan tiloissa toimivien työskentelyolosuhteet, mutta samalla välttämään isompia saneerauksia. Rakennuksessa on suoritettu ylläpitokorjauksia, joilla on parannettu työskentelyolosuhteita erityisesti kolmannen



kerroksen laboratoriotilojen osalta. Näiden syiden takia rakennuksen tasearvoon on tehty merkittävä arvonalennuskirjaus. Lisäksi tehdään vuosipoistot, jotta rakennuksen jäännösarvoa saadaan poistettua tehokkaasti jo pitoaikana.

Kiinteistö Oy Itkanmäen Teollisuustalo	2025
Liikevaihdon kehitys-%	-11,7 %
Liikevoitto-%	-95,3 %
Omavaraisuusaste -%	98,8 %

Kiinteistö Oy Seinäjoen Animwest	
Y-tunnus	2394443-4
Osoite	Ravitie 8, 60100 Seinäjoki
Puhelin	044-4181 660
sähköposti	<a href="mailto:mikko.asunmaa@seinajoki.fi">mikko.asunmaa@seinajoki.fi</a>
Toimitusjohtaja	Asunmaa Mikko
Hallituksen pj	Lähdesmäki Liisa
Jäsen	Aittoniemi Jussi
Jäsen	Ala-Risku Virpi
Jäsen	Luukko Matti-Pekka
Jäsen	Pesola Markku
Tilintarkastaja	BDO Auditor Oy Leinonen Juho

Yhtiön toimialana on vuokraoikeuden nojalla hallita kiinteistön määräalaa sekä omistaa ja hallita sille rakennettua rakennusta. Tilojen käyttäjinä ovat Seinäjoen kaupungin ympäristö-terveydenhuolto ja palkkahallinto sekä Evidensia Eläinlääkäripalvelut Oy. Seinäjoen kaupungin omistus yhtiöstä 100 %.

Vuonna 2020 tehdyn pääomasijoituksen takaisinmaksusta on tehty suunnitelma vuosille 2026-2030. Maksuvalmius on nykyisellään kohtuullinen. Evidensia on päättänyt käyttää vuokrasopimuksessa mainitun option vuokrasopimuksen jatkamiseen. Vuokralaisella on oikeus jatkaa sopimusta 60 kuukaudella alkuperäisen vuokrasopimuksen päättymisestä alkaen. Alkuperäinen vuokrasopimus päättyy 31.5.2026.

Kiinteistö Oy Seinäjoen Animwest	2025
Liikevaihdon kehitys-%	-2,1 %
Liikevoitto-%	5,4 %
Omavaraisuusaste -%	43,8 %



<b>Kiinteistö Oy Seinäjoen Paloasema</b>	
Y-tunnus	2669700-2
Osoite	Palovahti 3, 60100 Seinäjoki
Puhelin	044-4181 660
sähköposti	<a href="mailto:mikko.asunmaa@seinajoki.fi">mikko.asunmaa@seinajoki.fi</a>
Toimitusjohtaja	Asunmaa Mikko
Hallituksen pj	Raunio Petri
Jäsen	Aittoniemi Jussi
Jäsen	Niemi Seppo
Jäsen	Suomalainen Mika
Jäsen	Tuomaala Juuso
Tilintarkastaja	BDO Audiator Oy Leinonen Juho

Yhtiön toimialana on vuokrasopimuksen nojalla hallita kiinteistöä ja omistaa sille rakennettua paloasemarakennusta. Rakennus on Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueella paloasemakäytössä. Seinäjoen kaupunki omistaa yhtiöstä 100 %.

Vuonna 2025 valmistauduttiin 1.1.2026 voimaan tulleen sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen käytössä olevien kiinteistöjen yhtiöittämisveloitteeseen. Yhtiö on tämän vuoksi muutettu 1.1.2026 alkaen tavalliseksi kiinteistöyhtiöksi. Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialue on irtisanonut Seinäjoen kaupungin kanssa tehdyn vuokrasopimuksen päättymään 31.12.2025. Kiinteistö Oy Seinäjoen Paloaseman ja Etelä Pohjanmaan hyvinvointialueen välinen vuokrasopimus on ollut tarkoitus saada solmittua 1.1.2026 alkaen. Sopimuksesta ei ole päästy yksimielisyyteen. Sopimuksen lähtökohtana on oltava markkinaehtoisuus ja taloudelliset realiteetit, sillä omistaja ei voi jatkossa subventoida yhtiötä. Osapuolten välillä on allekirjoitettu 19.12.2025 määräaikainen sopimus 31.3.2026 saakka.

Yhtiön tulevan kehityksen arvioidaan pysyvän nykyisellään, joskin neuvotteluja yhtiön osakkeiden myynnistä on käyty säännöllisesti vuosien varrella.

<b>Kiinteistö Oy Seinäjoen Paloasema</b>	<b>2025</b>
Liikevaihdon kehitys-%	19,1 %
Liikevoitto-%	10,7 %
Omavaraisuusaste -%	33,3 %



<b>Kiinteistö Oy Seinäjoen Palvelutalot</b>	
Y-tunnus	1999148-1
Osoite	Kirkkokatu 6, 60100 Seinäjoki
Puhelin	044-4181 660
sähköposti	<a href="mailto:mikko.asunmaa@seinajoki.fi">mikko.asunmaa@seinajoki.fi</a>
Toimitusjohtaja	Asunmaa Mikko
Hallituksen pj	Niemi Lasse
Jäsen	Aittoniemi Jussi
Jäsen	Aittoniemi Pirjo
Jäsen	Alanko Tuulia
Jäsen	Mäki Timo
Jäsen	Pihlajamäki Jaakko
Jäsen	Prusti Hanne
Jäsen	Takala Antti
Jäsen	Viita Antti
Jäsen	Vuolle Teija
Tilintarkastaja	BDO Audiator Oy Leinonen Juh

Yhtiön toimialana on omistaa tai vuokraoikeuden nojalla hallita kiinteistöjä ja näille rakennettuja rakennuksia, joista enin osa on kaupungin varhaiskasvatuksen ja opetustoiminnan käytössä. Yhtiön rakennukset sijaitsevat seitsemässä eri toimipaikassa. Rakennusten käyttäjinä ovat kaupunki ja Seinäjoen seurakunta. Seinäjoen kaupunki omistaa yhtiöstä 96,5 %.

Kärjen uuden koulun rakennushankkeen taloudellinen loppuselvitys pidettiin vuoden 2025 alussa. Toteutuneet kokonaiskustannukset olivat 15 598 766 € eli 2 702 € / kem<sup>2</sup>. Kokonaiskustannukset sisältävät suunnittelun ja valvonnan, liittymät, rakennusurakan lisätöineen sekä aurinkoenergiajärjestelmän. Yhtiö on vastaanottanut 20.8.2025 urakan entisten neuvolatilojen muuttamisesta päiväkotikäyttöön ja toiminta tiloissa on käynnistynyt välittömästi. Rakenteellisia hoitopaikkoja muutoksella saatiin lisää 84. Yhtiö on vuosien varrella kasvanut voimakkaasti ja kasvua tapahtuu tulevaisuudessakin.

<b>Kiinteistö Oy Seinäjoen Palvelutalot</b>	<b>2025</b>
Liikevaihdon kehitys-%	18,3 %
Liikevoitto-%	-0,03 %
Omavaraisuusaste -%	48,3 %



<b>Kiinteistö Oy Seinäjoen Ruokatalo</b>	
Y-tunnus	2845612-2
Osoite	Trukkiväylä 12, 60100 Seinäjoki
Puhelin	044-4181 660
sähköposti	<a href="mailto:mikko.asunmaa@seinajoki.fi">mikko.asunmaa@seinajoki.fi</a>
Toimitusjohtaja	Asunmaa Mikko
Hallituksen pj	Erkkilä Jenni
Jäsen	Aittoniemi Jussi
Jäsen	Jääskeläinen Eero
Jäsen	Knuts Riina
Jäsen	Takamaa Juha
Tilintarkastaja	BDO Auditor Oy Leinonen Juho

Yhtiön toimialana on vuokraoikeuden nojalla hallita kiinteistöä sekä omistaa ja hallita sille rakennettuja rakennuksia. Rakennusten käyttäjinä ovat kaupungin ruoka- ja siivouspalvelut sekä materiaalihallinnon keskusvarasto. Suurin osa tiloista toimii ruokapalveluiden valmistuskeittinä. Seinäjoen kaupunki omistaa yhtiöstä 100 %.

Maksuvalmius on yhtiössä hyvä ja osa kassavaroista on sijoitettu matalariskisiin sijoituksiin, jolla pystytään saamaan kohtuullista tuottoa passiiviselle pääomalle ja varaudutaan tuleviin tarpeisiin. Rakennuslaina on sidottu kiinteään 1,003 % korkojaksoon 2028 saakka, jolloin pääomaa on jäljellä enää 1,03 milj. Yhtiön toiminnan arvioidaan pysyvän ennallaan.

Kiinteistö Oy Seinäjoen Ruokatalo	2025
Liikevaihdon kehitys-%	24,5 %
Liikevoitto-%	-0,6 %
Omavaraisuusaste -%	27,9 %



<b>Kiinteistö Oy Seinäjoen Tenavakoti</b>	
Y-tunnus	0355328-4
Osoite	Hanneksenrinne 3, 60220 Seinäjoki
Puhelin	0500868711
sähköposti	<a href="mailto:sairaanrinne@hyvaep.fi">sairaanrinne@hyvaep.fi</a>
Toimitusjohtaja	Atte Aaltonen
Hallituksen pj	Lampinen Anne
Jäsen	Aittoniemi Jussi
Jäsen	Hakala Jari
Jäsen	Hietakangas Markku
Jäsen	Rahkola Sari
Jäsen	Tiisijärvi Jouni
Tilintarkastaja	BDO Audiator Oy Leinonen Juh

Tenavakoti on päiväkotia Seinäjoen keskussairaalan välittömässä läheisyydessä Hanneksenrinteellä. Lapset on jaettu kuuteen eri ryhmään, jossa jokainen pääsee toimimaan oman ikäryhmänsä parissa. Viihtyisät tilat ja luonnonläheinen ympäristö tarjoavat lapselle mitä parhaimmat mahdollisuudet liikuntaan, ulkoiluun ja retkeilyyn.

Tilikauden 2025 aikana toteutettiin yhden ryhmätilan vanhojen muovimattojen uusiminen, lukoston uusiminen ja piha-alueen pylväsväläisimä uusittiin. Näiden lisäksi alapihan toisella puolella uusittiin salaojat, sadevesilinjat sekä puiden ja pensaiden poistaminen rakennuksen vierestä.

Kiinteistö Oy Seinäjoen Tenavakoti	2025
Liikevaihdon kehitys-%	3,9 %
Liikevoitto-%	10,7 %
Omavaraisuusaste-%	92,8 %



<b>Kiinteistö Oy Seinäjoen yhteiskuntakiinteistöt</b>	
Y-tunnus	3568538-8
Osoite	Kirkkokatu 6, 60100 Seinäjoki
Puhelin	044 418 1660
sähköposti	<a href="mailto:mikko.asunmaa@seinajoki.fi">mikko.asunmaa@seinajoki.fi</a>
Toimitusjohtaja	Asunmaa Mikko
Hallituksen pj	Pajulammi Martti
Jäsen	Itänen Mika
Jäsen	Kankaanpää Jari
Jäsen	Takamaa Juha
Jäsen	Tauriainen Keijo
Jäsen	Uusitalo-Silver Joanna
Tilintarkastaja	BDO Audiator Oy, Leinonen Juho KHT

Yhtiön toimialana on vuokraoikeuden nojalla hallita kiinteistöjä ja omistusoikeuden nojalla hallita vuokra-alueille rakennettuja pääkäyttötarkoitukseltaan sosiaali- ja terveydenhuollon tai pelastustoimen harjoittamiseen tarkoitettuja rakennuksia sekä vuokrata näitä rakennuksia maa-alueineen ensisijaisesti Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueelle ja toissijaisesti muille tahoille. Seinäjoen kaupungin omistama yhtiö, on aloittanut (vuokraus)toimintansa 1.1.2026 ja tehtävänä on sotevuokra kiinteistöjen omistaminen ja hallinnointi lainsäädännön mukaisesti. Yhtiö on perustettu kaupunginhallituksen 15.9.2025 tehdyn päätöksen mukaisesti ja rekisteröity 16.10.2025.

- Yhtiöön on siirretty kaupalla seuraavat rakennukset:
  - Simunanrannan palvelukeskus
  - Västinkartano
  - Myllyrannan palvelukeskus
  - Koivukaari / hoivaosasto
  - Nurmon paloasema ja Kouran palotalli

Kiinteistö Oy Seinäjoen yhteiskuntakiinteistöjen ja Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueen välinen vuokrasopimus 6 % pääomavuokratasolla on ollut tarkoitus saada solmittua 1.1.2026 alkaen. Vuokrasopimuksesta ei ole päästy yksimielisyyteen, sillä asetuksen mukainen taso ei riitä kattamaan yhtiön hoito- ja pääomakustannuksia. Sopimuksen lähtökohtana on oltava markkinaehtoisuus ja taloudelliset realiteetit, sillä omistaja ei voi jatkossa subventoida yhtiötä. Osapuolten välillä on allekirjoitettu 19.12.2025 määräaikainen sopimus 31.3.2026 saakka. Uutta sopimusta on laadittu. Sopimus on määritelty 6 % pääomavuokratasolla takautuvasti 1.1.2026 alkaen.



<b>Lakeuden Vesi Oy</b>	
Y-tunnus	0475205-8
Osoite	Rahtitie 4, 60100 Seinäjoki
Puhelin	040 8404 216
www-sivu	lakeudenvesi.fi
sähköposti	<a href="mailto:etunimi.sukunimi@seinajoki.fi">etunimi.sukunimi@seinajoki.fi</a>
Toimitusjohtaja	Santtila Juha
Hallituksen pj	Prusti Arto
Hallituksen varapj	Kanerva-Perälä Sanni
Jäsen	Kattelus-Kilpeläinen Piia
Jäsen	Konttas Juha
Jäsen	Korpi Jouko
Jäsen	Koskela Markku
Jäsen	Kotiranta Juha
Jäsen	Luhtala Pentti
Jäsen	Sivunen Jari
Jäsen	Takamaa Juha
Jäsen	Tupila Sampo
Jäsen	Ylinen-Luopa Toni
Tilintarkastajat	BDO Auditor Oy, Andreas Holmgård

Lakeuden Vesi Oy on vuonna 1981 perustettu vedenhankintayhtiö, jonka tarkoituksena on toimittaa hyvälaatuista pohjavettä talousvedeksi osakkaidemme verkostoihin, vesihuoltolaitoksille ja vedenkäyttäjille riittävästi ja häiriöttömästi vuoden jokaisena päivänä.

Toiminnallisesti ja taloudellisesti vuosi 2025 sujui yhtiön osalta hyvin. Varautumisen tasoon kiinnitettiin edelleen paljon huomiota, ja turvallisuustilanteeseen liittyvät synkimmät uhkakuvat eivät onneksi ole toimialalla realisoituneet. Merkittäviä tuotantohäiriöitä ei toimintavuoden aikana ollut. Loppuvuoteen sattui kaksi suunnittelematonta jakeluhäiriötä, näistä ei kuitenkaan aiheutunut merkittäviä vaikutuksia asiakkaiden vedentoimituksiin. Vedenhankinnassa onnistuttiin hyvin läpi vuoden. Vedenkulutus oli samalla tasolla kuin edellisenä vuonna. Talousvettä toimitettiin asiakkaille keskimäärin lähes 17 miljoonaa litraa päivässä.

Lakeuden Vesi Oy	2025
Liikevaihto	2,98 milj. €
Liikevoitto-%	11,2 %
Omavaraisuusaste-%	79,8 %
Toimitusmäärä	6,12 Mm3



<b>Rengonharju-säätiö sr</b>	
Y-tunnus	0601363-8
Osoite	Lentokentäntie 7, 60760 Pojanluoma
Puhelin	044-4181 660
sähköposti	<a href="mailto:mikko.asunmaa@seinajoki.fi">mikko.asunmaa@seinajoki.fi</a>
Säätiön asiamies	Asunmaa Mikko
Hallituksen pj	Ala-Sankila Jorma
Jäsen	Hietanen Ville
Jäsen	Koskela Harri
Jäsen	Laine Kari
Jäsen	Lepistö Petri
Jäsen	Myllymäki Anna-Liisa
Jäsen	Niemistö Esa
Jäsen	Saarela Hanna-Leena
Jäsen	Tupila Sampo
Jäsen	Vihriälä Jukka
Asiantuntijajäsen	Jokinen Jari
Tilintarkastaja	BDO Auditor Oy Havia-Niemi Minna

Rengonharju-säätiön tarkoituksena on mahdollistaa omistamissaan rakennuksissa ja hallitsemillaan maa-alueilla lentoaseman ja opetustoiminnan harjoittaminen. Säätiön taustayhteisökunnat ovat Ilmajoki, Kurikka, Lapua ja Seinäjoki. Säädepääoma on 16 650,60 euroa. Säätiön kiinteistöissä toimivat Seinäjoen koulutuskuntayhtymä Sedun logistiikka- ja maanrakennusalan koulutus sekä Seinäjoen Lentoasema Oy. Seinäjoen kaupunki ja Ilmajoen kunta ovat tehneet sopimuksen, jonka tarkoituksena on kehittää lentoasema-alueesta tunnistettava ja houkutteleva toimintaympäristö ja edistää lentoliikenteen ja lentologistiikan kasvua sekä tukea tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintaa. Lentoaseman yrittäjäaluetta markkinoidaan nimellä West Avia.

Into Seinäjoki Oy on palkannut projektihenkilön Seinäjoen lentoasema-alue - Visiosta konkretiaan - hankerahoituksella, jonka tehtävänä on viedä vuonna 2023 laaditun lentoasema-alueen vision toimenpiteet konkretiaan. Säätiö on ollut tiiviisti mukana ohjausryhmässä ja vastaa hankkeen omarahoitusosuudesta. Säätiölle on myönnetty vuonna 2026 200 000 euron määräraha nimikkeellä ”Valtionavustus kestävä kasvupolitiikka edistäville toimijoille”. Raha maksetaan työ- ja elinkeinoministeriöstä ja sitä saa käyttää valtionavustuslain (688/2001) mukaisesti yrityksille ja muille yhteisöille kestävä kasvun edistämiseen. Hankkeen päätavoitteena on perustaa Seinäjoen lentoasemalle kansallinen testiympäristö, joka mahdollistaa miehittämättömien ilma-alusten ja niihin liittyvien järjestelmien turvallisen testauksen, kehittämisen ja käyttöönoton.

Tavoitteina:

- Rakentaa hallinnollinen ja operatiivinen malli miehittämättömän ilmailun testiympäristölle
- Luoda monistettava testiympäristökonsepti, jota voidaan hyödyntää myös muilla alueilla Suomessa
- Tuoda testaamisen mahdollistava ilmatilan käyttö näköyhteyden ulkopuoliseen drone-toimintaan
- Kehittää miehitetyn ja miehittämättömän ilmailun yhteensovittamista lentoasemaympäristössä



- Mahdollistaa maksullisen testaus- ja koulutustoiminnan sidosryhmille, mikä tuo lisätuloa lentoasemalle.

Rengonharju-säätiö sr	2025
Liikevaihdon kehitys-%	0,7 %
Liikevoitto-%	-21,3 %
Omavaraisuusaste -%	23,0 %

<b>SeiLab Oy</b>	
Y-tunnus	2442126-4
Osoite	Vaasantie 1, 60100 Seinäjoki
Puhelin	040 1529 462
www-sivu	seilab.fi
sähköposti	<a href="mailto:seilab@seinajoki.fi">seilab@seinajoki.fi</a>
Toimitusjohtaja	Viitasaari Juha
Hallituksen pj	Heiska Juho
Hallituksen varapj	Anttila Kyllikki
Jäsen	Iskala Risto
Jäsen	Itänen Mika
Jäsen	Kitinoja Juha
Jäsen	Laakso Kirsi
Tilintarkastaja	BDO Auditor Oy Leinonen Juho

SeiLabi Oy:n vuosi 2025 on ollut vaativa ja työntäyteinen, mutta kokonaisuudessa katsoen vuotta voi pitää onnistuneena lähtötilanne huomioiden. Vuotta ovat leimanneet kannattavuuden kehittäminen, laatutyö sekä toimintaedellytyksien ylläpito ja kehittäminen vaativana aikana. Toimitusjohtajana on toiminut 13.2.2025 saakka Lasse Solakari, 14.2.-2.6.2025 va. toimitusjohtajana Leena Ahvenainen ja 3.6.2025 alkaen Juha Viitasaari. Myös uusi hallitus valittiin kesäkuussa.

Kannattavuutta on kehitetty toimintaa tehostamalla, asiakkuuksien hoitoa vahvistamalla sekä myynti- ja markkinointitoimilla. Useiden analyysien osalta näytemäärät ovat kasvaneet, mutta pääsääntöisesti asiakkuudet ja tilaukset ovat noudatelleet aiempia trendejä. Palveluvalikoima ja analytiikka on olennaisilta osin samaa kuin aiemmin. Merkittäviä investointeja ei toteutettu. Laatuvaatimukset ohjaavat yhtiön toimintaa. Niissä onnistuminen on kriittistä ja akkreditoituun toimintaan liittyvä FINAS:n vuosittaiset arviointipäivät toteutuivat onnistuneesti huhtikuussa. Yhtiö kilpailutti pitkään vireillä olleen laboratoriojärjestelmän uudistamisen. Järjestelmä läpileikkaa koko toimintaa. Käyttöönotto kohdentuu vuodelle 2026. Yhtiö tuottaa kriittisiä tukipalveluita yhteiskuntamme perustoiminnoille ja viranomaisille. Se tukee puhtaan, korkealuokkaisen ja tarkasti säädellyn ruoantuotannon tarpeita läpi ruokaketjun aina alkutuotannosta elintarvikkeiden tuotantoon ja jalostukseen.



SeiLab Oy	2025
Liikevaihdon kehitys-%	9,0 %
Liiketulos-%	3,5 %
Omavaraisuusaste -%	17,6 %
Käyttökate-%	6,9 %

Seinäjoen Ammattikorkeakoulu Oy	
Y-tunnus	2539767-3
Osoite	PL 412, 60101 Seinäjoki
Puhelin	020 124 3000
www-sivu	<a href="http://www.seamk.fi">www.seamk.fi</a>
sähköposti	<a href="mailto:kirjaamo@seamk.fi">kirjaamo@seamk.fi</a>
Toimitusjohtaja	Hallila Jaakko
Hallituksen pj	Turenius Irene
Jäsen	Järvinen Tomi
Jäsen	Kandolin Olavi
Jäsen	Kiiskilä Jaakko
Jäsen	Kivimäki Kaija-Liisa
Jäsen	Peltonen Jouko
Jäsen	Ranto Ahti
Jäsen	Rautajoki Arto
Jäsen	Wallius Jonna
Tilintarkastaja	BDO Auditor Oy Havia-Niemi Minna

Vuosi 2025 oli sekä toiminnallisesti että taloudellisesti erittäin hyvä vuosi Seinäjoen ammattikorkeakoululle. Edellisen vuoden tapaan tutkintokertymä oli kaikkien aikojen ennätys, yhteensä 1 099 tutkintoa, joista 923 oli ammattikorkeakoulututkintoja ja 176 ylempiä ammattikorkeakoulututkintoja. Myös TKI-toiminnan ulkoinen rahoitus sekä julkaisumäärä olivat ennätys-suuret. TKI-toiminnan avustustuotot ylittivät ensimmäisen kerran 8 miljoonaa euroa ja julkaisuja oli 1 115 kpl.

Seinäjoen Ammattikorkeakoulu Oy -konsernin taloudellinen tulos tilikaudelta 2025 muodostui ennätyskellisen positiiviseksi, kasvaen edellisvuodesta 712 036,46 eurolla, ollen voittoa 3 067 180,12 euroa (2024: 2 355 143,66 euroa). Myös Seinäjoen Ammattikorkeakoulu Oy:n tilikauden tulos oli muodostumassa suunniteltua merkittävästi positiivisemmaksi, minkä takia yhtiö päätti suorittaa tytäryhtiö Kiinteistö Oy Seinäjoen Kampukselle 1 300 000 euron ylimääräisen rahoitusvastikkeen sen pitkäaikaisen rahoitusyhtiölainan lyhentämiseksi. Seinäjoen Ammattikorkeakoulu Oy:n taloudellinen tulos tilikaudelta 2025 muodostui konsernin rahoitusasemaa parantavasta järjestelystä huolimatta 1 264 794,45 euroa suunniteltua positiivisemmaksi, ollen voittoa 1 397 494,45 euroa (2024: 2 060 180,82 euroa).



Maakunnan alimittaiseen korkeakoulun aloituspaikkoihin vastaamiseksi vuoden 2023 lopulla perustettiin maakunnan kuntien, Etelä-Pohjanmaan liiton ja elinkeinoelämän tuella Koulutuksen laajennuksen ja kansainvälisyyden tuen rahasto ja tämän sekä ammattikorkeakoulun omilla varoilla lisättiin suunnitelman mukaisesti aloituspaikkoja sairaanhoitajakoulutukseen ja digitaalisen liiketoiminnan tradenomikoulutukseen. Strategiansa mukaisesti Seinäjoen ammattikorkeakoulu tavoittelee menestystä entistä tiiviimmässä yhteistyössä strategisten korkeakoulukumppaneiden sekä alueen yritysten ja muiden organisaatioiden kanssa. Tärkein korkeakoulukumppanuutemme kotimaassa on Centria ammattikorkeakoulun ja Satakunnan ammattikorkeakoulun kanssa toteutettava kolmikantainen strateginen CSS-yhteistyö niin opetuksen, TKI-toiminnan kuin hallinnonkin osa-alueilla. Seinäjoen ammattikorkeakoulu on mukana myös Eurooppa-yliopisto statuksen ja rahoituksen saaneessa belgialaisen Thomas More - korkeakoulun johtamassa HEROES-allianssissa. Kyseessä on paitsi taloudellisesti ja toiminnallisesti merkittävä hanke, myös yhdeksän EU-maan korkeakoulujen muodostama allianssi, jonka avulla tehdään syvällistä yhteistyötä mm. opiskelijaliikkuvuuden, kaksoistutkintojen sekä tutkimuksen saralla. Molemmat verkostot, CSS ja HEROES, koskettavat laajasti henkilökuntamme. Ne ovat tarkoittaneet paljon lisätyötä, verkostoitumista ja matkustamista mutta uskomme merkittäviin synergiahyötyihin tulevaisuudessa.

Hyvien toiminnallisten ja taloudellisten tulosten lisäksi henkilökuntamme tyytyväisyys oli entisestään parantunut, ja saimme Suomen innostavimmat työpaikat -tunnustuksen. Ilman motivoitunutta ja tyytyväistä henkilökuntaa ei ole toiminnan edellytyksiä.

Emoyhtiö	2025	2024	2023
Liikevaihto	43 672 809 eur	39 934 025 eur	39 241 249 eur
Liikevaihdon muutos%	9,36 %	1,77 %	7,62 %
Liikevoitto%	1,47 %	2,91 %	3,41 %
Tilikauden tulos	1 397 494 eur	2 060 181 eur	2 188 961 eur
Oman pääoman muutos%	2,85 %	5,52 %	10,0 %
Omavaraisuusaste%	74,45 %	75,52 %	74,41 %
Quick ratio	4,36	4,38	3,79

Konserni	2025	2024	2023
Liikevaihto	43 710 115 eur	39 978 577 eur	39 282 646 eur
Liikevaihdon muutos%	9,33 %	1,77 %	7,60 %
Liikevoitto%	5,57 %	4,10 %	4,60 %
Tilikauden tulos	3 067 180 eur	2 355 144 eur	2 339 614 eur
Oman pääoman muutos%	7,64 %	5,09 %	8,06 %
Omavaraisuusaste%	70,82 %	67,46 %	65,08 %
Quick ratio	3,93	3,94	3,43



<b>Seinäjoen Energia Oy</b>	
Y-tunnus	0974008-0
Osoite	Varastotie 5, 60100 Seinäjoki
Puhelin	040 7268 666
www-sivu	<a href="http://seinajoenenergia.fi">seinajoenenergia.fi</a>
sähköposti	<a href="mailto:seinajoenenergia.fi">seinajoenenergia.fi</a> <a href="mailto:asiakaspalvelu@sen.fi">asiakaspalvelu@sen.fi</a> <a href="mailto:etunimi.sukunimi@sen.fi">etunimi.sukunimi@sen.fi</a>
Toimitusjohtaja	Hättilä Vesa
Hallituksen pj	Karhu Johannes
Hallituksen varapj	Koivisto Veikko
Jäsen	Isopahkala Olli
Jäsen	Kiiskilä Jaakko
Jäsen	Korpi Juha
Jäsen	Lehtola Eetu
Jäsen	Mäenpää Mervi
Jäsen	Panu Jarkko
Tilintarkastaja	BDO Auditor Oy Havia-Niemi Minna

#### Yleistä energia-alalta

Sähkön kulutus on pysynyt Suomessa melko vakaana koko 2000-luvun. Sähkön kulutus kasvoi vuodesta 2024 noin kaksi prosenttia ja oli 85 terawattituntia. Kulutusta nostavat mm. lämpölaitoksissa yleistyneet sähkökattilat ja datakeskusten sähkönkäyttö. Sähköntuotannon hiilidioksidipäästöt laskivat edelleen vuoden 2025 aikana. Hiilidioksidineutraalin sähkön osuus on noin 96 % Suomen sähköntuotannosta. Päästöt ovat vähentyneet melkein 90 % vuoden 2010 tasosta. Suurin tuotantomuoto on edelleen ydinvoima, jolla tuotettiin 40 % sähköstä. Tuulivoima on noussut toiseksi suurimmaksi sähköntuotantomuodoksi. Tuulella tuotettiin noin 28 % sähköstä ja vesivoimalla noin 16 %. Tuulivoimakapasiteetti lisääntyi edelliseen vuoteen verrattuna noin 9 %.

Keskimäärin sähkön hinta oli vuonna 2025 Suomessa 40 euroa megawattitunti. Vuosikeskiarvon oli Suomessa vuonna 2025 alempi kuin ennen energiakriisiä ja koronaa. Suomessa sähkön hinta laski pitkäaikaisen keskiarvon tuntumaan ja oli Euroopan maista edullisimpien joukossa. Keskihinnan laskusta huolimatta sähkön hinnoissa oli voimakasta vaihtelua. Hintojen voimakas vaihtelu johtuu erityisesti sään mukaan vaihtelevasta tuotannosta, jonka osuus sähköntuotannosta on kasvanut. Negatiivisia tai nollahintaisia tunteja oli vuonna 2025 selvästi vähemmän kuin vuonna 2024. Sähkön kokonaishinta (energia, siirto ja verot) kuluttajille on Suomessa alle EU:n keskiarvon. Kotitalousasiakkaiden keskimäärin maksama sähköenergian hinta laski neljä prosenttia vuoden 2025 aikana. Pörssisähkösopimusten osuus jatkoi kasvua. Niiden osuus on noin kolmannes sähkönsopimuksista.

Suomessa tarvitaan investointeja säätövoimaan ja energian varastointiin sekä siirtoyhteyksiin. Investoinnit sähköverkkoon ovat parantaneet asiakkaiden sähkönjakelun toimitusvarmuutta. Loppuvuoden 2025 Hannes-myrskyn aiheuttamat laajat ja pitkät sähkökatkot kuitenkin osoittivat, että sähköverkon toimitusvarmuuden parantamiseksi on vielä tehtävää.



Kaukolämmön polttoaineita korvataan sähköön perustuvilla ratkaisuilla, sähkökattiloiden määrä on kasvanut huomattavasti. Sähkökattiloilla tuotettiin lämpöä 2 584 GWh vuonna 2025, kun vuonna 2022 sähkökattiloilla tuotettiin lämpöä 58 GWh. Sähkön hintavaihtelut ovat houkuttelleet investoimaan sähkökattiloihin. Sähkökattiloilla tuotetaan kaukolämpöä, kun sähkön hinta on edullista. Sähköistyvä kaukolämmön tuotanto korvaa fossiilisia polttoaineita sekä pienentää biomassan energiakäytön tarvetta. Sähkökattilat voivat osallistua myös säätösähkömarkkinoille.

### Näkymät vuodelle 2026

Sähköenergialiiketoiminnan tulosodotus vuodelle 2026 on laskeva. Vuoden 2026 alku on ollut keskimääräistä kylmempi ja sähkönkulutus ennakoitua suurempaa. Tuulivoiman tuotanto on ollut vähäistä, mikä on näkynyt huomattavan korkeina spot-hintoina, korkeimpina kahteen vuoteen. Myös johdannaismarkkina on ollut alkuvuodesta nousussa.

EPV Energian omistajuuden kautta olemme mukana tulevaisuuden investoinneissa ja ratkaisuisa. Tornioon rakentuva kaasumoottorilaitos valmistuu vuoden 2026 aikana. Sen avulla kyetään nopeasti lisäämään sähköntuotantoa erilaisten häiriöiden ja vaikeasti ennustettavien sääolosuhteiden aikana. Säätösähköinvestointien merkitys korostuu vaihtelevan sähköntuotannon määrän lisääntyessä.

Alkuvuoden korkea spot-hinta korostaa, että sääriippuvainen tuotanto - tuuli- ja aurinkovoima - lisää merkittävästi markkinoiden hintavaihtelua ja kasvattaa sähkömarkkinoiden riskisyyttä. Jotta sähkön saatavuus ja riittävyys voidaan varmistaa sääolosuhteista riippumatta, markkinoille tarvitaan yhä enemmän nopeasti säädettävä ja luotettava sähköntuotantoa.

Lähitulevaisuudessa kaukolämmön tuotanto perustuu pitkälti biomassan polttoon, sähkökattilan tuotantoon ja hukkalämpöön. Vuonna 2026 otetaan käyttöön Puhdistamonkadulle rakentunut jäteveden hukkalämmön talteenotto ja aloitetaan kaukojäähdytyksen toimitus ensimmäisille asiakkaille. Tulevaisuuden lämmön tuotantoon vaikuttaa merkittävästi se, tuleeeko lisää teollisuuden ja datakeskusten hukkalämpöjä ja investoidaanko niiden lämmön talteenottoon.

Emoyhtiö	2025	2024	2023
Liikevaihto eur	93 954 708	108 807 763	116 648 584
Liikevoitto eur	15 504 499	20 091 620	20 017 727
Liikevoitto -%	16,5	18,5	17,2
Omavaraisuusaste (%)	34,1	30,7	25,0
Sijoitetun pääoman tuotto -%	13,0	17,6	14,6
Konserni	2025	2024	2023
Liikevaihto eur	105 821 922	120 355 694	127 377 718
Liikevoitto eur	18 575 050	23 078 282	23 322 871
Liikevoitto -%	17,6	19,2	18,3
Omavaraisuusaste (%)	40,0	36,7	30,6
Sijoitetun pääoman tuotto -%	13,2	16,2	14,1



<b>Seinäjoen kaupunginteatteri Oy</b>	
Y-tunnus	0912153-8
Osoite	Alvar Aallon katu 12, 60100 Seinäjoki
Puhelin	050 596 08 44 (Toimitusjohtaja)
www-sivu	<a href="http://www.seinajoenkaupunginteatteri.fi">www.seinajoenkaupunginteatteri.fi</a>
sähköposti	<a href="mailto:milla.hautala@seinajoki.fi">milla.hautala@seinajoki.fi</a>
Toimitusjohtaja	Hautala Milla
Hallituksen pj	Heinonen Henna Helmi
Hallituksen varapj	Latomäki Ilkka
Jäsen	Aittoniemi Pirjo
Jäsen	Keltto Tuulia
Jäsen	Koivisto Petri
Jäsen	Koskela Ellen
Jäsen	Pöytälaakso Mari
Jäsen	Takala Antti
Jäsen	Vieri Jukka
Tilintarkastaja	BDO Audiator Oy, vastuunalainen tilintarkastaja JHT, KHT Juho Leinonen

Seinäjoen kaupunginteatterissa oli vuonna 2025 kuusi ensi-iltaa. Omien ja yhteistyöproduktioiden lisäksi teatterissa nähtiin useita vierailunäytöksiä, kulissikierrroksia sekä maksuttomia tilaisuuksia, kuten teosesittelyitä ja avoimia harjoituksia. Katsojia omissa esityksissä oli 46 892 ja vierailuesityksissä 9 388. Yhteensä katsojia kävi 56 280.

Seinäjoen kaupunginteatterissa työskenteli vuoden 2025 aikana koko- tai puolipäiväisesti määräaikaisilla tai toistaiseksi voimassa olevilla kuukausipalkkaisilla sopimuksilla 49 henkilöä. Henkilöstöä Seinäjoen kaupunginteatterissa työskenteli kaiken kaikkiaan vuoden aikana 110 eri henkilöä.

<b>Seinäjoen kaupunginteatteri Oy</b>	<b>2025</b>
Omavaraisuusaste-%	51,96 %
Katsojamäärän kehitys	6,46 %



<b>Seinäjoen Linja-autoasemakiinteistö Oy</b>	
Y-tunnus	0219210-6
Osoite	Valtionkatu 1, 50100 Seinäjoki
Puhelin	044-4181 660
sähköposti	<a href="mailto:mikko.asunmaa@seinajoki.fi">mikko.asunmaa@seinajoki.fi</a>
Toimitusjohtaja	Asunmaa Mikko
Hallituksen pj	Takamaa Juha
Jäsen	Aittoniemi Jussi
Jäsen	Lepistö Jari
Tilintarkastaja	BDO Auditor Oy Leinonen Juho

Yhtiön toimialana on vuokraoikeuden nojalla hallita kiinteistöä ja sille rakennettua rakennusta. Seinäjoen kaupungin omistus yhtiöstä 100 %. Rakennuksen käyttäjinä Seinäjoen kaupungin nuorisopalvelut ja Etelä-Pohjanmaan Maakuntamuseo.

Seinäjoen kaupunki on ostanut muiden omistajien osuudet yhtiöstä. Rakennus on käyttökänsä lopussa ja vaatisi mittavaa saneerausta. Maksuvalmius on kohtalainen, tosin isoja remontteja tai rakennuksen purkukustannuksia ei kassavaroilla pystytä rahoittamaan. Yhtiö on saanut konserniohjeen Seinäjoen kaupunginhallitukselta 27.10.2025 käynnistää yhtiön purkaminen selvitystilamenettelyä käyttäen. Yhtiön selvitysmieheksi on asetettu Mikko Asunmaa, joka on tehnyt kaupparekisteriin ilmoituksen yhtiön selvitystilaan asettamisesta ja hakenut julkista haastetta velkojille.

Seinäjoen Linja-autoasemakiinteistö Oy	2025
Liikevaihdon kehitys-%	-0,6 %
Liikevoitto-%	-20,4 %
Omavaraisuusaste -%	95,8 %



<b>Seinäjoen Orkesteriyhdistys ry</b>	
Y-tunnus	0209384-5
Osoite	Keskuskatu 32 A, 60100 SEINÄJOKI
Puhelin	044 7679070
www-sivu	<a href="http://www.skor.fi">www.skor.fi</a>
sähköposti	<a href="mailto:info@skor.fi">info@skor.fi</a>
Toimitusjohtaja	Lahti Heli
Hallituksen pj	Ojaniemi Eetu
Hallituksen varapj	Melender Emilia
Jäsen	Ala-Heikkilä Kai
Jäsen	Kurikka Leena
Jäsen	Leppänen Niina
Jäsen	Takala Antti
Jäsen	Varmola Tapio
Tilintarkastaja	BDO Audiator Oy Leinonen Juh

Seinäjoen Orkesteriyhdistys ry ylläpitää Seinäjoen kaupunginorkesteria. Orkesteri järjestää laadullisesti korkeatasoista, valtakunnallisen vertailun kestävää ja eri kuulijaryhmät huomioivaa konserttitoimintaa Seinäjoella ja lähialueella. Tulos jäi vuodelta 2025 tappiolliseksi 75 364,08 euroa.

Seinäjoen Orkesteriyhdistys ry	2025	2024
Lipputulot	77 892 eur	100 865 eur
Toteutuneet henkilötyövuodet	15,0	15,6
Henkilötyövuosiin sidottu valtionavustus	304 441	325 157
Kuulijamäärä	25 000	17 579



<b>Seinäjoen Työterveys Oy</b>	
Y-tunnus	2788158-1
Osoite	Ala-Kuljun katu 1 B, 60100 Seinäjoki
Puhelin	06 2410 2310
www-sivu	<a href="http://seinajoentyoterveys.fi">seinajoentyoterveys.fi</a>
sähköposti	<a href="mailto:tyoterveys@seinajoki.fi">tyoterveys@seinajoki.fi</a> <a href="mailto:etunimi.sukunimi@seinajoki.fi">etunimi.sukunimi@seinajoki.fi</a>
Toimitusjohtaja	Keto Maria
Hallituksen pj	Ahonen Anne
Hallituksen varapj	Pajulammi Martti
Jäsen	Ahokas Noora
Jäsen	Haapala Lotta
Jäsen	Hautala Tanja
Jäsen	Järvinen Tero
Jäsen	Kuusikko Erkki
Jäsen	Oja-Lipasti Sari
Jäsen	Pienimäki Eija
Jäsen	Suonsyrjä Kaija-Riitta
Jäsen	Tauriainen Keijo
Tilintarkastaja	BDO Auditor Oy Leinonen Juh

Seinäjoen Työterveys Oy on Seinäjoen kaupungin, Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueen, Seinäjoen koulutuskuntayhtymän, Seinäjoen Ammattikorkeakoulu Oy:n, Isonkyrön kunnan ja Lapuan kaupungin omistama in-house -yhtiö, joka tuottaa työterveyshuollon palveluja omistajaorganisaatioilleen. Yhtiön palvelutuotanto keskittyy Seinäjoen, Isonkyrön ja Lapuan toimipisteisiin. Palvelut kattavat lakisääteisen ennaltaehkäisevän työterveyshuollon sekä työterveyshuoltopainotteisen sairaanhoidon.

Vuonna 2025 yhtiön toiminnan keskiössä oli talouden vakauttaminen sekä toiminnan rakenteiden kehittäminen. Taloudellista tasapainoa vahvistettiin suunnitelmallisilla toimenpiteillä ja kustannusten hallintaa tehostamalla. Samanaikaisesti panostettiin palveluprosessien selkeyttämiseen ja toimintamallien yhtenäistämiseen. Digitaalisten palveluiden käyttöä laajennettiin, ja niiden roolia osana sujuvaa ja saavutettavaa asiakaspalvelua vahvistettiin. Toimintaympäristöä leimasivat edelleen työelämän muutokset, työkykyhaasteiden monimuotoistuminen sekä asiakasorganisaatioiden kasvava tarve kustannustehokkuudelle ja ennakoitavuudelle. Asiakasorganisaatiot odottavat työterveyshuollolta yhä selkeämpää näyttöä palveluiden vaikuttavuudesta, mikä on ohjannut toiminnan kehittämistä tuloksellisuuden ja läpinäkyvyyden suuntaan.

Alkuvuonna 2026 kehittämistyö on jatkunut palvelukokonaisuuksien uudistamisena kohti kokonaisvaltaisempaa työkyvyn hallintaa. Keskeistä on tiivis yhteistyö asiakasorganisaatioiden kanssa.



Seinäjoen Työterveys Oy	2025	2024	Muutos%
Liikevaihto	7 984 883 eur	7 428 207 eur	7 %
Tilikauden tulos	323 665 eur	184 407 eur	76 %
Omavaraisuusaste%	50,5 %	44,5 %	13,5 %
Oman pääoman tuotto%	26,3 %	20,3 %	29,4 %

Seinäjoki Areena Oy	
Y-tunnus	1544483-5
Osoite	Kirkkokatu 23, 60220 Seinäjoki
Puhelin	06 429 9130
www-sivu	<a href="http://www.seinajokiareena.fi">www.seinajokiareena.fi</a>
sähköposti	<a href="mailto:myynti.areena@seinajoki.fi">myynti.areena@seinajoki.fi</a>
Toimitusjohtaja	Ylevä Tuomas
Hallituksen pj	Kalliokoski Jukka
Hallituksen varapj	Koskela Pekka
Jäsen	Hyypä Jenni
Jäsen	Itänen Mika
Jäsen	Valtamäki Erkki
Jäsen	Vihriälä Jukka
Tilintarkastaja	BDO Auditor Oy Havia-Niemi Minna

Vuosi 2025 oli yleiseen taloudelliseen tilanteeseen nähden kohtuullinen sekä liikevaihdon että tuloksen osalta. Vuotta varjosti useat tapahtumaperuuntumiset johtuen heikosta lipunmyynnistä. Tosin kaupungin tukea ei käyttötalouteen tarvittu. Kulut pysyivät kurissa eikä esimerkiksi energian hinta noussut enää aiempien vuosien tapaan. Omat tapahtumat vaativat satsauksia, mikä nosti kustannusrakennetta. Tapahtumia järjestettiin vuonna 2025 monipuolisesti eri kohderyhmille. Omien tapahtumien määrää myös kasvatettiin ja niitä toteutettiin kymmenkunta. Liikuntavuorot ja turnaukset lisääntyivät, mutta kokouskauppa pysyi melko samana kuin aiempina vuosina.

Vuoden 2026 alku on ollut hieman parempi kuin viime vuonna. Lipunmyynti on erittäin tärkeässä asemassa, että vuodesta tulee onnistunut. Kevätkaudelle on kertynyt hyvin tapahtumia muun muassa konserttien muodossa. Valitettavasti Pytinki-messut jää väliin heikon osastomyynnin vuoksi. Liikevaihtoennuste on noin 1,2 miljoonaa euroa. Huomioitavaa on, että luvuista on pois jäähalliin liittyvät tuotot n. 50 000 euroa jäähallikaupan vuoksi.

Seinäjoki Areena Oy	2025
Liikevaihto	1 000 185 eur
Käyttökate	-3 447 eur



<b>Seipark Oy</b>	
Y-tunnus	2329893-8
Osoite	Tiedekatu 2, 60320 Seinäjoki
Puhelin	040 864 3086
www-sivu	<a href="http://www.seipark.fi">www.seipark.fi</a>
sähköposti	<a href="mailto:asiakaspalvelu@seipark.fi">asiakaspalvelu@seipark.fi</a>
Toimitusjohtaja	Mäntykoski Mika
Hallituksen pj	Honkala Erkki
Hallituksen varapj	Homi Kari
Jäsen	Lounatvuori Mika
Jäsen	Suomalainen Mika
Jäsen	Takamaa Juha
Tilintarkastaja	BDO Audiator Oy Holopainen Iida

Seipark Oy tekee tilaa kasvavalle kaupungille. Mahdollistamme keskustan jatkuvan kehittämisen ja luomme edellytyksiä toimivan kaupunkikeskustan kehittymiselle rakentamalla pysäköintitaloja. Hoitamalla oman ruutumme varmistamme, että kaupunki ympärillämme pääsee kasvamaan. Pidämme huolen siitä, että pysäköinti sujuu helposti ja turvallisesti niin kadunvarressa kuin pysäköintitaloissakin. Seipark Oy rakennuttanut kolme pysäköintitaloa: P-Framin, Toriparkin ja P-Aseman. Lisäksi yhtiö operoi pysäköintiä P-Torikeskuksessa. P-Aseman valmistuttua yhtiö on investoinut rakenteelliseen pysäköintiin yli 34,4 miljoonaa euroa. Uutena toimintana vuonna 2025 Aseman pysäköintitalon yhteyteen valmistui kaksi maksullista pyöräpysäköintitilaa.

Yhtiön liikevaihto oli tilikaudella 2025 n. 2,08 miljoonaa euroa, jossa oli nousua edellisvuoteen 0,53 miljoonaa ja 34,4 %. Tilikauden tulos oli tappiollinen -354 tuhatta euroa, joka oli noin 215 tuhatta euroa budjetoitua paremmin. Liikevaihto nousi merkittävästi niin sopimus-/kuukausipysäköinnissä (+39 %), kuin lyhytaikapysäköinnissä (+30 %). Liikevaihdon kasvun taustalla on vuoden 2024 tilikauden lopussa avattu uusi pysäköintitalo P-Asema. Vaikka yhtiön tulos on merkittävästi tappiollinen, voidaan sitä pitää merkittävänä onnistumisena. Tuloksen painaa tappiolliseksi toiminnan laajuuteen nähden suuret poistot, jotka ovat merkittävästi suuremmat kuin yhtiön lainojen lyhennykset, joten yhtiön taloudellinen ja rahoituksellinen asema pysyi näin ollen tälläkin tilikaudella poikkeuksellisen vahvana. Yhtiön tulosta on viime vuosina heikentänyt odotetusta tasosta Seinäjoen ydinkeskustan vähentynyt asiointimäärä kaupallisten toimintojen keskittyessä keskustan ulkopuolisiin kauppakeskuksiin.

Seipark Oy	2025
Liikevaihdon kehitys-%	34,4 %
Liikevoitto-%	9,2 %
Omavaraisuusaste-%	78,0 %
Investoinnit, emoyhtiö	13 300 euroa
Tasearvo	24,1 milj. euroa



<b>Sevas Kodit Oy</b>	
Y-tunnus	0828797-4
Osoite	Matti Visannin kuja 10, 60100 SEINÄJOKI
Puhelin	06 420 3311
www-sivu	<a href="https://sevas.fi">https://sevas.fi</a>
sähköposti	<a href="mailto:vuokraus@sevas.fi">vuokraus@sevas.fi</a>
Toimitusjohtaja	Siikala Sami
Hallituksen pj	Kekarainen Ari
Hallituksen varapj	Seppelvirta Niko
Jäsen	Grönlund Immanuel
Jäsen	Kallio Kari
Jäsen	Kuvaja Matti
Jäsen	Leskinen Mikko
Jäsen	Lounatvuori Minna
Jäsen	Rijal Gobinda
Jäsen	Salo Elina
Jäsen	Takamaa Juha
Jäsen	Ylitalo Paula
Tilintarkastaja	BDO Auditor Oy, Havia-Niemi Minna

Vuoden 2026 alusta asukkaat pääsivät muuttamaan kahteen uuteen kohteeseemme. Opiskelijakoteja valmistui Jouppilantielle ja tavallisia vuokratoteja Piirintielle. Olemme ottaneet alkuvuoden aikana käyttöömmme uudistuneen Sevaksen brändin. Ja uuteen brändiin liittyen olemme remontoineet toimitilamme ja ottaneet käyttöön uudistetun asiakaspalvelun toimintamallin.

Sevas Kodit Oy	2025
Liikevaihdon kehitys	1 508 481 eur /6 %
Investoinnit	13 348 114 eur
Asuntojen määrä	3 380
Keskimääräinen käyttöaste	96,1 %



## 7. Tunnusluvut

- a) **Liikevaihdon kasvu-%:** kertoo liiketoiminnan kasvun kehityksen

$$\text{Liikevaihdon kasvu-\%} = 100 * (\text{liikevaihto} - \text{edellinen liikevaihto}) / \text{edellinen liikevaihto}$$

- b) **Liiketulos-%:** Kertoo, kuinka paljon varsinaisen liiketoiminnan tuotoista on jäänyt jäljellä ennen rahoituseriä ja veroja. Tunnusluku huomioi toimintakulujen lisäksi myös yrityksen käyttöomaisuuden kulumisen eli poistot.

$$\begin{aligned} \text{Liiketulos} &= \text{liikevaihto} + \text{liiketoiminnan muut tuotot} - \text{toimintakulut} - \text{poistot ja arvonalennukset} \\ \text{Liiketulos-\%} &= 100 * \text{liiketulos} / \text{liikevaihto} \end{aligned}$$

- c) **Omavaraisuusaste-%:** Mittaa yrityksen vakavaraisuutta, tappion sietokykyä sekä kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäimellä. Tunnusluvun arvo kertoo, kuinka suuri osuus yhtiön varallisuudesta on rahoitettu omalla pääomalla. Mitä korkeampi yrityksen omavaraisuusaste on, sitä vakaammalle pohjalle yrityksen liiketoiminta rakentuu.

$$\text{Omavaraisuusaste-\%} = 100 * (\text{taseen oma pääoma} + \text{vapaaehtoiset varaukset} + \text{poistoero} + \text{oman pääoman ehtoiset pääomalainat}) / (\text{oikaistun taseen loppusumma} - \text{ennakkomaksut})$$

- d) **Sijoitetun pääoman tuotto-%:** Mittaa yrityksen suhteellista kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yritykseen sijoitetulle korkoa tai muuta tuottoa vaativalle pääomalle.

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto-\%} = 100 * (\text{nettotulos} + \text{rahoituskulut} + \text{verot}) / (\text{oma pääoma} + \text{korolliset velat}) \text{ keskimäärin}$$

- e) **Quick ratio:** mittaa yrityksen kykyä selviytyä lyhytaikaisista veloistaan nopeasti rahaksi muutettavilla omaisuuserillä. Tunnusluku mittaa yrityksen kassavalmiutta ja rahoituspuskurien tilaa.

$$\text{Quick ratio} = (\text{lyhytaikaiset saamiset} + \text{rahat ja pankkisaamiset} + \text{rahoitusarvopaperit}) / (\text{lyhytaikainen vieras pääoma} - \text{lyhytaikaiset saadut ennakkomaksut})$$



