



Tilaa hyvinvoinnille

HYVINVOINTISUUNNITELMA 2021-2025

Seinäjoki

Hyvinvointia ja terveyttä kaikille

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on yksi kunnan perustehtävistä. Kuntien tulee kerran valtuustokaudessa valmistella laaja hyvinvointikertomus, joka on kuvaus asukkaiden hyvinvoinnista ja terveydestä, sekä niiden edistämisestä kunnassa. Hyvinvointikertomus 2017-2020 hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa kesäkuussa 2021. Siinä katsotaan menneeseen ja todetaan tilanne valtuustokauden päätteeksi. Nyt käsillä oleva Hyvinvointisuunnitelma 2021-2025 asettaa tavoitteet Seinäjoen kaupungin asukkaiden hyvinvoinnille tuleville vuosille. Näitä tavoitteita seurataan vuosittain hyvinvointiraportissa.

Seinäjoella hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen perustuu Health in All Policies -toimintaperiaatteen. Se tarkoittaa, että hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen ei ole vain muutamien toimialojen ja sektoreiden tehtävä, vaan hyvinvointia ja terveyttä edistetään kaikilla kaupungin toimialoilla. Siksi tämäkin suunnitelma on valmisteltu yhdessä kaikkien kaupungin toimialojen kanssa ja siihen on kirjattu kattavasti toimenpiteitä kaikilta. Valmistelussa kuultiin myös järjestöjä, jotka tekevät kaupungissa tärkeää työtä asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi. Järjestöjen toimenpiteet on kuvattu hyvin yleisellä tasolla, koska niitä on paljon ja ne ovat hyvin moninaisia.

Tulevan neljän vuoden aikana tapahtuu kunnissa isoja muutoksia. Hyvinvointialueelle siirtyvissä palveluissa on paljon olennaista hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kannalta. Vastuu osasta tähänkin suunnitelmaan listatuista toimenpiteistä siirtyy hyvinvointialueelle vuoden 2023 alusta. Siksi tulevaan kauteen liittyy myös paljon epävarmuuksia.

Hyvinvointisuunnitelman tavoitteet

HYVINVOINTISUUNNITELMASSA on kolme isoa tavoitetta: kaikille mahdollisuus osallisuuteen; hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta edistävä toiminta ja palvelut; sekä hyvät arkiympäristöt. Tämä jako pohjautuu Valtioneuvoston Hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden periaatepäätökseen (<https://julkaisut.valtioneuvosto.fi/handle/10024/162913>). Näiden isojen tavoitteiden alle olemme luoneet alatavoitteita, jotka jäsentävät toimenpiteitä.

Kaikille mahdollisuus osallisuuteen

- Yksinäisyyden vähentäminen
- Osallisuus lisääntyy
- Yhdenvertaisuus palveluissa

Hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta edistävä toiminta ja palvelut

- Lisää liikettä
- Terveellisten elämäntapojen mahdollistaminen ja tukeminen
- Kulttuurista hyvinvointia

Hyvät arkiympäristöt

- Viihtyisä kaupunkiympäristö
- Turvallinen kaupunki
- Liikkumista edistävät ympäristöt

Hyvinvointisuunnitelman toimenpiteet

TAVOITTEIDEN ALLE olemme koonneet toimenpiteitä, joita Seinäjoen kaupungin eri toimialoilla tehdään hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämiseksi. Mukaan on valikoitu toimia, jotka ovat olennaisia, joita halutaan kehittää ja joita pystytään seuraamaan. Tavoitteet ovat erikokoisia; osa koskee kokonaisia erillisohjelmia, kun taas osa pureutuu hyvinkin pieniin yksityiskohtiin. Mahdollisuus tähän on kuitenkin haluttu suunnitelmaan jättää, koska kaikilla toimilla on merkitystä. On todettava myös, että paljon hyviä, jo toteutuvia ja hyväksi havaittuja toimia on jäänyt myös suunnitelman ulkopuolelle. Koska toimintaa on paljon, on jouduttu tekemään valintoja sen suhteen, mitä otetaan mukaan.

Hyvinvointisuunnitelman seuranta

OLEMME VALINNEET tavoitteiden toteutumisen seurantaan erilaisia mittareita, sekä valtakunnallisia, että omia. Näitä seuraamme vuosittain hyvinvointiraportissa niiltä osin, kun tietoja vuosittain saadaan. Jokaisen alatavoitteen alle on koottu mittareita, joita seurataan kyseisen tavoitteen kohdalla. Suunnitelmaan on kirjattu lähtöarvot, joita on tavoite parantaa. Lähtöarvoiksi suunnitelmaan on otettu vuoden 2020 arvot. Etenkin omien tilastojen osalta lukuja ei välttämättä vielä ole saatavilla, mikä on kirjattu suunnitelmaan. Valtakunnallisista tilastoista tärkeimpiä ovat Kouluterveyskysely ja TEA-viisari. Kouluterveyskysely on koululaisille kahden vuoden välein tehtävä valtakunnallinen kysely. Uusimmat Kouluterveyskyselyn tulokset ovat vuodelta 2021, ja ne on otettu mukaan myös tähän suunnitelmaan. TEA-viisari mittaa kuntien terveyden edistämisen aktiivisuutta, eli toimintaa asukkaidensa terveyden ja hyvinvoinnin edistämiseksi. Kaikki suunnitelmassa käytetyt valtakunnalliset mittarit ja tiedot ovat saatavilla THL:n Sotkanetistä, jonne on koottu tietoa useista eri lähteistä (www.sotkanet.fi).

Mittareissa on mukana myös tulosindikaattorit HY-TE-kertoimista, joka on kannustin kunnille tehdä hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä myös hyvinvointialueiden aloittaessa toimintansa. HY-TE-kertoimen arvot vaikuttavat jatkossa kunnille maksettavan valtionosuuden määrään.

Kaikille mahdollisuus osallisuuteen

Osallisuuden kokeminen on tärkeää, jotta ihminen voi hyvin. Osallisuus ja mahdollisuus työhön ja sitä kautta toimeentuloon on ensisijaista. Aukkailla tulee olla mahdollisuus vaikuttaa omaan elinympäristöönsä ja demokraattiseen päätöksentekoon. Eri ikäryhmät ja vähemmistöt tulee ottaa huomioon, kun mietitään eri ryhmille parhaiten sopivia tapoja ja mahdollisuuksia vaikuttaa.

Yksinäisyyden vähentäminen

3,6 % Tuntee itsensä usein yksinäiseksi, 4. ja 5. lk

16,7 % Tuntee itsensä yksinäiseksi, ammatillinen oppilaitos, 1. ja 2. vuosi

15,1 % Tuntee itsensä yksinäiseksi, 8. ja 9. lk

10,0 % Itsensä yksinäiseksi tuntevien osuus, 65-vuotta täyttäneet

13,2 % Tuntee itsensä yksinäiseksi, lukio 1. ja 2. vuosi

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Arvo 2020	Vastuutahot
Yhdessä Yhteistyöllä -toimintamallin käyttäminen	Kaikissa perusopetuksen oppilaitoksissa toimii aktiivinen Yhdessä Yhteistyöllä -työryhmä ja varhaiskasvatuksessa kehittämiss ryhmät	Ryhmä toimii aktiivisesti ja vastuuhenkilöt huolehtivat toimintamallin toteuttamisesta	75-100 %	Perusopetus, varhaiskasvatus
Digitaalisten kanavien hyödyntäminen nuorten tavoittamisessa	Digitaalinen pelitoiminta, pelikehittäjät, discord-ryhmät	Järjestettyjen peli-iltojen osanottajamäärät	3 peli-iltaa, 32 osallistujaa	Nuorisopalvelut
		Discord-ryhmiin osallistuvat	Palvelimella 250 jäsentä, 1-20/ilta	
Yläkouluikäisten nuorten tavoittaminen	Alueen nuorisotyöntekijä mukana koulun arjessa, ryhmätyöt yläkoulun aloittaville yhdessä koulun ja seurakunnan kanssa	Ryhmäytysten toteutuminen	Kaikki 7. luokat	Nuorisopalvelut, perusopetus
Ikääntyvien yksinäisten tavoittaminen	Kehitetään toimintamalli, jolla etsitään ja löydetään ikääntyviä, joille kulttuuritoiminnasta olisi apua yksinäisyyteen. Suorat yhteydenotot kohderyhmään, viestintätoimenpiteet	Toimintamalli käytössä	Ei toimintamallia käytössä	Kulttuuripalvelut, ikäihmisten palvelut, hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen
	RAI-arvioinnit, 75-vuotiaiden kyselyt	Toteutetut kyselyt ja arvioinnit	Ei vielä tehdä kaikkialla	Ikääntyvien palvelut
Kaupunkilaisten aktiivisuuden tukeminen Kansalaisopiston palveluiden kautta	Monipuolinen näkyvyys, helppo tavoitettavuus, monipuolinen verkostoyhteistyö	Opiskelijoiden määrä/netto-opiskelijat	9504/6027	Kansalaisopisto
		Toteutuneet kurssit	948	
Madalletaan kynnystä osallistua erilaisiin tapahtumiin järjestöjen keinoin.	Tarjotaan matalan kynnyksen toimintaa ja tilaisuuksia erilaisille ryhmille.	Toimintaa tarjolla (järjestöjen omat mittarit)	Kyllä	Eri järjestöt
	Ystäväkorttitoiminta, ikäihmisten liikunta- ja kulttuurikaverit	Toimintaa tarjolla (järjestöjen omat mittarit)	Kyllä	

Osallisuus lisääntyy

77,2 %	Varhaiskasvatukseen osallistuneiden osuus	78,9 %	Kokee pystyvänsä vaikuttamaan oman elämänsä kulkuun, ammatillinen oppilaitos, 1. ja 2. vuosi
60,3 %	Kokee olevansa tärkeä osa luokkayhteisöä, 4. ja 5. lk	5,1 %	Koulutuksen ulkopuolelle jääneet, 17-24 vuotiaat (hyte-kerroin)
75,2 %	Kokee kuuluvansa itselleen tärkeään ryhmään tai yhteisöön, 8. ja 9. lk	2,1 %	Toimeentulotukea pitkäaikaisesti saaneet 25-64 vuotiaat (hyte-kerroin)
81,7 %	Kokee pystyvänsä vaikuttamaan oman elämänsä kulkuun, lukio 1. ja 2. vuosi	6,4 %	Työkyvyttömyyseläkettä saavat 25-64 vuotiaat (hyte-kerroin)

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Arvo 2020	Vastuutahot
Kannustetaan kaikkia mukaan varhaiskasvatukseen	Perheiden tietoisuutta varhaiskasvatuksesta lisätään ja sen merkityksestä lapsen kasvulle, oppimiselle ja kehitymiselle tiedotetaan. Ohjataan perheitä mukaan varhaiskasvatukseen ottamalla yhteyttä perheisiin, joissa on 5-vuotta täyttäviä lapsia, jotka eivät ole mukana varhaiskasvatuksessa.	Tavoitettujen perheiden ja lasten määrä, % perheistä	77,2 %	Varhaiskasvatus
Lapsiparlamentti-toiminnan käynnistäminen ja kehittäminen	Lapsiparlamentti kokoontuu 2 kertaa vuodessa, ja lapsiparlamentin hallitus 2-3 kertaa vuodessa.	Lapsiparlamentin toimintaan osallistuneiden koulujen määrä (kouluja 24)	0	Perusopetus
Lasten ja nuorten kuulemisen edistäminen	Lisätään lasten osallisuutta kyselyiden, kuulemisten sekä muiden toimenpiteiden avulla.	Kyselyiden ja kuulemisten määrä	Ei saatavilla	Varhaiskasvatus, perusopetus, hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen
	Lapsivaikutusten arviointi käyttöön	Toteutuneiden lapsivaikutusten arviointien määrä	0	Kaikki toimialat ja yksiköt
Lasten ja nuorten harrastusmahdollisuuksien lisääminen	Harkku - Seinäjoen harrastamisen mallin toteuttaminen, jokaisella koululla mahdollisuus osallistua kerhotoimintaan	Harkku-toimintaan osallistuneiden lasten ja nuorten määrä / lukukausi	Ei saatavilla	Sivistyksen ja hyvinvoinnin toimiala
Nuorisovaltuuston, vammaisneuvoston ja vanhusneuvoston toiminnan tukeminen ja toimintaedellytysten varmistaminen	Nuorisovaltuuston toiminnassa nuorisotyöntekijä mukana ja auttamassa käytännön toiminnassa. Kummivaltuutettujen toiminta Nuvan kanssa.	Arviointikysely nuorisovaltuustolle	Ei saatavilla	Nuorisopalvelut
	Vammaisneuvoston toiminnan tukeminen	Arviointikysely toimintaedellytyksistä vammaisneuvostolle	Ei saatavilla	Sosiaali- ja terveys-toimiala
	Vanhusneuvoston toiminnan tukeminen	Arviointikysely toimintaedellytyksistä vanhusneuvostolla	Ei saatavilla	Sosiaali- ja terveys-toimiala

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Arvo 2020	Vastuutahot
Erityistä tukea tarvitsevien nuorten harrastusmahdollisuuksien lisääminen ja harrastuksiin ohjaaminen	Mahdollistetaan nuorille harrastuksiin tutustuminen osana kuntouttavaa työtoimintaa ja palveluohjusta. Kaikukortin jakaminen nuorille.	Myönnettyjen Kaikukorttien määrä 16-34-vuotiaille	394 kpl (2021)	Kulttuuripalvelut, liikuntapalvelut, kirjasto, kansalaisopisto, nuorisopalvelut
Erityisryhmien, kuten heikosti lukevien ja maahanmuuttajien tukeminen kohdennetuilla palveluilla ja kampanjoin	Kirjastosta saa digitukea ja oppimista tukevaa Tuuppari-palvelua.	Tavoitettujen asiakkaiden määrä	Ei saatavilla	Kirjasto
Kirjaston tilojen ja tapahtumien aktiivinen markkinointi	Kirjasto on kaikille avoin ja maksuton tila oppimiseen, työskentelyyn, harrastamiseen ja kansalaistointintaan. Kirjastossa järjestetään palveluja, tapahtumia ja toimintaa kaikenikäisille.	Kirjastokäynnit/asukas	5,46	Kirjasto
		Tapahtumien ja koulutusten osallistujamäärä	11 625	
Asunnottomuuden poistaminen	Sosiaalityö ja -ohjaus, välivuokrausmalli, asumisen tuki: asumisneuvonta, Tukiporras, asiakassuunnitelmat, asiakkaiden tapaaminen ja verkostot	Ara-tilasto, asunnottomien määrä	21	Sosiaalipalvelut
		Välivuokra-asuntojen määrä	17	
		Asumisneuvonnan asiakkaiden määrä/vuosi	261	
Jälkihuollossa olevat nuoret sijoituvat koulutukseen tai työelämään	Sosiaalityö ja -ohjaus, jälkihuoltosuunnitelmat	Koulutukseen tai työelämään sijoittuneet jälkihuollossa olevat nuoret	62 %	Sosiaalipalvelut
Työttömyyden väheneminen	Työnvälityksen ja palveluohjauksen kehittäminen; työllistymistä edistävien palvelujen, kuten työvoimakoulutuksen ja omaehtoisen koulutuksen järjestäminen sekä päällekkäisen työn vähentäminen	Työttömyysaste	10,20 %	Työllisyyspalvelut
Pitkäaikaistyöttömyyden vähentäminen	Sosiaalipalvelut osana kuntakokeilua, moniasiakkuustyöryhmä, palveluohjaus	Pitkäaikaistyöttömien määrä	465 henkilöä	Työllisyyspalvelut, sosiaalipalvelut

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Arvo 2020	Vastuutahot
Kuntakokeiluasiakkaiden aktiivointiaste nousee kokeilun lähtötilanteesta	Vahva alkua ja tehokkaan palvelumallin luominen	Aktivointiasteen seuraaminen	33,8% > 39.7% (10/2021)	Työllisyyspalvelut
Ikääntyvien säännöllinen kuuleminen	Kuullaan säännöllisesti ikääntyvien kohderyhmää kulttuuripalveluiden kehittämisessä järjestämällä asiakasraateja	Asiakasraatien ja osallistujien määrä	Ei toteutettu asiakasraateja	Kulttuuripalvelut, ikääntyvien palvelut
Kotouttamisohjelman päivittäminen 2020-2024	Kaupungin toimialat edistävät kotoutumista ohjelman mukaan	Ulkomailta muuttaneiden työllistyneiden osuus, %	41 %	Sosiaalipalvelut
Osallistetaan asukkaita kaupungin kehittämiseen	Varataan talousarvioon rahaa osallistavaan budjetointiin. Otetaan osallistava budjetointi käyttöön eri toimialoilla osana talousarviota.	Osallistavien budjettien määrä	0	Elinvoiman ja kilpailukykyyn toimiala, kaikki toimialat
Selvitetään asukkaiden osallisuuden kokemusta	Osallisuusindikaattorin käyttöönotto	Osallisuusindikaattori otettu käyttöön	Ei käytössä	Elinvoiman ja kilpailukykyyn toimiala
Yhdistyksien ja toimintaryhmien toiminnan tukeminen	Laaditaan kaupungin avustusstrategia, selkiytetään kaupungin avustusten myöntämisen periaatteet ja työnjako sekä tehdään opas hakejille	Avustusstrategia tehty	Ei ole tehty	Elinvoiman ja kilpailukykyyn toimiala, sivistyksen ja hyvinvoinnin toimiala

Yhdenvertaisuus palveluissa

33/100

TEA-pisteet, tasa-arvo ja yhdenvertaisuus

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Arvo 2020	Vastuutahot
Tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden paraneminen Seinäjoen kaupungissa	Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman tekeminen	Suunnitelman valmistuminen	Ei aloitettu	Elinvoiman ja kilpailukykyyn toimiala
Ikääntyvien kulttuurihyvinvointipalveluiden saavutettavuuden parantaminen	Kehitetään etäkulttuuripalveluita	Kuvapuhelimen virikeasiakkaiden määrä	15	Kulttuuripalvelut, ikääntyvien palvelut
		Kuvapuhelimen tuokioiden määrä	37	

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Arvo 2020	Vastuutahot
Ikääntyvien kulttuuripalveluihin osallistumisen mahdollistaminen	Lisätään Kaikukortin tarjoamista ikääntyneille	Ikääntyville jaettujen Kaiku-korttien määrä	19 (11/2021)	Kulttuuripalvelut, ikääntyvien palvelut
	Lisätään Kulttuurikaveri-toimintaa	Kulttuurikaverien ja kulttuuri-kaverikäyntien määrä	Ei tietoa	
Yhdenvertaiset mahdollisuudet kirjastopalveluiden käyttämiseen	Riittävät ja toimivat aukioloajat kaikissa toimipisteissä (pääkirjasto, kolme lähikirjastoa, sairaalakirjasto) ja kattavat reitit kirjastoautoilla	Tyytyväisyys kirjaston aukiolo-aikoihin	4,3/5	Kirjasto
		Kirjastojen aukiolotunnit	13 382	
		Tyytyväisyys kirjastopalveluihin	4,6/5	
	Kirjaston etäpalveluiden, kuten kirjaston kotipalvelun, e-aineistokoelmien kehittäminen sekä etäta-pahtumien järjestäminen	Kotipalveluasiakkaiden määrä/henkilöasiakkaat	67	
		Kotipalveluasiakkaiden määrä/palvelukeskukset	21	
		e-aineistojen käyttökerrat	238959	
Koulutuksellisen tasa-arvon lisääntyminen ja elinikäisen oppimisen tukeminen	Riittävä ainealueiden lukumäärä ja opintojen monimuotoisuus	Opiskelijoiden tyytyväisyys opintotarjontaan	Ei saatavilla	Kansalaisopisto
	Palvelut ovat alueellisesti ja taloudellisesti saavutettavia	Tarjottu tuntimäärä eri alueilla	Ei saatavilla	
Liikunnan saatavuuden parantaminen	Liikuntamahdollisuudet ja -alueet ovat ihmisten lähellä, lähiliikuntatyöryhmän toiminta aktiivista	Liikuntapaikkojen ja -alueiden lukumäärä	261	Liikuntapalvelut
		Tyytyväisyys liikuntapaikkojen saatavuuteen (oma kysely)	Ei saatavilla	
	Paikallistason toimintaa kylissä ja lähioissa	Kylätoimijoiden kanssa yhdessä toteutettujen tapahtumien määrä	4 tapahtumaa	
		Yhteistyössä 3. sektorin ja kylätoimijoiden kanssa hoidettujen reittien määrä	Ei saatavilla	
Henkisen ja fyysisen hyvinvoinnin edistäminen kirjaston keinoin	Kirjasto tarjoaa kauno- ja tietokirjallisuutta sekä muita aineistoja henkisen ja fyysisen hyvinvoinnin tueksi. Kaunokirjallisuuden lukeminen edistää mieleterveyttä. Tietokirjallisuudesta saa tietoa terveellisten elämäntapojen tueksi. Kirjastossa voi olla myös lainattavia liikuntavälineitä.	Lainaus/asukas	20,75	Kirjasto
Pyritään mahdollistamaan ilmaisia tiloja järjestöille	Kartoitetaan olemassa olevat tilat ja viestitään niiden mahdollisesta käytöstä.	Tiloja tarjotaan/ei tarjota.	Ei saatavilla	Elinvoiman ja kilpailukyvyn toimiala, järjestöt

Hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta edistävä toiminta ja palvelut

Aukkaat tarvitsevat hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta edistäviä palveluita voidakseen hyvin. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on yksi kunnan perustehtävistä. Hyvin saavutettavissa olevat ja oikea-aikaiset palvelut ehkäisevät ongelmien syntyä.

Lisää liikettä

43,9 %	Vähintään tunnin päivässä liikkuvat, 4. ja 5. lk	11,3 %	Vähintään tunnin päivässä liikkuvat, ammatillinen oppilaitos, 1. ja 2. vuosi
21,0 %	Vähintään tunnin päivässä liikkuvat, 8. ja 9. lk	71/100	TEA-pisteet, liikunta
16,2 %	Vähintään tunnin päivässä liikkuvat, lukio, 1. ja 2. vuosi		

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Arvo 2020	Vastuutahot
Yhteistyö varhaiskasvatuksen, liikuntapalveluiden ja järjestöjen kanssa	Perheliikuntailtapäivät, urheiluseurojen lajiesittelyt varhaiskasvatuksessa	Perheliikuntailtapäivien osallistujat	850	Liikuntapalvelut, varhaiskasvatus
Lapset liikkuvat varhaiskasvatuksessa vähintään 2 tuntia päivässä (kokonaistavoite 3h)	Liikunta on mukana lasten arjessa sisä- ja ulkotiloissa monipuolisesti. Varhaiskasvatuksen siirtymätilanteet päivän eri vaiheissa sekä mm. iltapäiväpedagogiikassa. Varhaiskasvatuksen strategissa ja varhaiskasvatussuunnitelmassa lasten liikkuminen on keskiössä. Eskariuinnit, päiväisfutsi ja luisteluohjaus sekä lasten tanssi ovat osa lapsen arkea.	Liikkumisen määrää seurataan lapsiryhmä tasolla. Sisäinen asiantuntijuus ja lapsen fyysisen aktiivisuus on ollut varhaiskasvatuksen arvioinnin yksi havainnoin kohde	Oma laadullinen seuranta	Varhaiskasvatusyksiköt
Liikkuva koulu -toimintakulttuurin vahvistaminen kouluissa	Kaikki peruskoulut päivittävät liikunnallistamissuunnitelman 2022	Päivitettyjen liikunnallistamissuunnitelmien määrä (tavoite 30)	0	Perusopetus
	Liikunnallistamissuunnitelmien toimenpiteiden toteuttaminen	Seurataan koulukohtaisesti, lukuvuoden arviointiraportissa	Kaikki peruskoulut	Perusopetus
Aukkailla on mahdollisuus maksuttomaan liikuntaneuvontaan	Aktiivinen ja poikkihallinnollinen tiedottaminen mahdollisuudesta liikuntaneuvontaan	Liikuntaneuvonnassa käyneiden määrä	Ei saatavilla	Liikuntapalvelut
Kuudesluokkalaisten ovat uimataitoisia	Uinninopetus etenee suunnitelmallisesti varhaiskasvatuksesta läpi peruskoulun ja uinninopetus on laadukasta	Uimataitoisten lasten määrä, %	90% ikäluokasta uimataitoisia	Liikuntapalvelut, varhaiskasvatus, perusopetus

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Arvo 2020	Vastuutahot
Liikuntastrategian päivittäminen 2022- 2026	Päivitetään liikuntastrategia huomioiden kaikki kaupungin asukkaat	Strategia päivitetty	Ei päivitetty	
Kannustetaan ikääntyviä toimintakykyä ylläpitämään liikuntaan	Tiedotetaan aktiivisesti Seniori - Erityisliikunnan kortista ja pidetään kortin hinta kohtuullisena	Myönnettyjen korttien määrä	639	Liikuntapalvelut, Ikääntyvien palvelut
Toimintakykyrajoitteisten ikäihmisten ulkoilu- ja liikkumismahdollisuuksien lisääminen	Lisätään vapaaehtoistyön määrää sekä koulujen, oppilaitosten ja kolmannen sektorin kanssa tehtävää yhteistyötä	Ulkoilumahdollisuuksien määrä	Ei saatavilla	Ikääntyvien palvelut
Liikunnallisten elämäntapojen edistäminen kaikissa ikäryhmissä	Tuetaan liikunta-alueiden ja tilojen aktiivista käyttöä	Sisäliikuntapaikoilla kävijöitä (yhteensä)	690 000 (2019)	Liikuntapalvelut
Liikunnallisten hankkeiden määrää lisätään	Hankerahoitusta haetaan ja hankerahoitusta varten budjetoidaan rahaa	Haettujen hankkeiden määrä	Ei saatavilla	Liikuntapalvelut
		Muiden toimialojen kanssa yhteistyössä toteutetut hankkeet	Ei saatavilla	

Terveellisten elämäntapojen mahdollistaminen ja tukeminen

20,7 %	Ylipaino 8. ja 9. luokan oppilaista (hyte-kerroin)	99,3	THL:n sairastavuusindeksi
22,6 %	Kokee terveydentilansa keskinäiseksi tai huonoksi, 8. ja 9. lk (hyte-kerroin)	75/100	TEA-pisteet, Perusterveydenhuolto

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Arvo 2020	Vastuutahot
Vauvojen uniongelmiä väheneminen	Uniasioista keskustellaan neuvoloiden vastaanotoilla ja se tilastoidaan. Unihoitajan yhteydenotot, unikoulun järjestäminen	Tilastointimalli käytössä neuvoloissa (SPAT)	100 %	Lastenneuvola
		Unihoitajan yhteydenottojen ja kotikäyntien määrä	263	
		Unikoulussa käyneiden lasten määrä	106	
Lasten ja nuorten univaikeuksien väheneminen	Kouluterveydenhoitaja keskustelee 4. ja 8. luokkalaisten kanssa unesta. Toimenpide käytössä jokaisessa 4. ja 8.luokkalaisten terveystarkastuksessa.	Usein vaikeuksia nukahtaa tai heräilemistä öisin, % 4. ja 5. luokan oppilaista	10,90 %	Kouluterveydenhuolto
		Vaikeuksia päästä uneen vähintään kerran viikossa, % 8. ja 9. luokan oppilaista	22,60 %	

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Arvo 2020	Vastuutahot
Vanhemmuuden tuen vahvistaminen äitiys- ja lastenneuvolassa	Äitiysvalmennuksen kehittäminen yhteistyössä asiakkaiden kanssa (kysely)	Asiakaskyselyt	Tulossa vuonna 2022	Äitiysneuvola
	Ryhmäneuvolan pilotointi	Ryhmäneuvolan pilotointiin osallistuneiden vanhempien määrä	Tulossa vuonna 2022	Lastenneuvola
	Neuvoloiden vastaanottoaikojen laajentaminen (klo 16-18)	Iltavastaanotolla käyneiden asiakkaiden lukumäärä	1145	Lastenneuvola
Vanhemmuuden vahvistaminen	Varhaiskasvatukseen haettaessa selvitetään perheen tilanne. Varhaiskasvatussuunnitelma tehdään jokaisesta varhaiskasvatuksessa olevasta lapsesta yhdessä huoltajien kanssa.	Tehtyjen varhaiskasvatustöiden osuus, %	Ei saatavilla	Varhaiskasvatus
Rintaruokinnan lisääntyminen alle 1-v. lapsilla	Imetysaktiivisuus kysytään ja tilastoidaan lapsen 2 vko, 2-, 4-, 6-kk ja 1-v. iässä. Tiivis yhteistyö perheen kanssa ja neuvoloiden välinen yhteistyö. Imetyssuositukset. Imetysohjausohjeistuksen tekeminen.	Täysimetys, 2 kk	69,63 %	Lastenneuvola
		Osittaisimetys, 2 kk	18,20 %	
		Täysimetys, 6kk	3,97 %	
		Osittaisimetys, 6kk	67,69 %	
		Imetysohjaus-ohjeistus tehty	Ei tehty	
Lasten lihavuuden väheneminen	Perheen kokonaisvoinnin huomiointi	Normaalipainoisia 4-vuotiaita	63,44 %	Neuvola, kouluterveydenhuolto
		Normaalipainoisia 1. lk	76,60 %	
		Normaalipainoisia 5. lk	74,27 %	
	Lihavuus Laskuun ohjelman päivittäminen	Ohjelma päivitetty	Ei päivitetty	Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen
Perusopetuksen hyvinvoinnin teemavuosi	Perusopetuksessa toteutetaan lukuvuosien 2022-2024 aikana kaksi hyvinvointiin keskittyvää teemavuotta. Vuosien aikana hyvinvoinnin teema on kattavasti esillä niin oppilaiden kuin henkilökunnankin arjessa.	Perusopetuksen hyvinvointikirjan päivitys	Ei päivitetty	Perusopetus, hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen
Terveellisten elintapojen tukeminen vastaanottokäynnillä	Elintapaohjauksen mini-intervention käyttö vastaanottokäynnillä. Tarpeen mukaan ohjaus elintaparyhmään.	Pidettyjen elintaparyhmien ja osallistuneiden määrä	Ei saatavilla	Terveyskeskus
		Mittaukset ja loppukysely ryhmään osallistuneille	Ei saatavilla	
		Jatkotapaamiset/yksilökäynnit	Ei saatavilla	

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Arvo 2020	Vastuutahot
Tervehampaisten 1-6-vuotiaiden osuus ikäluokastaan on vähintään 95 %. Tervehampaisten 7-14-vuotiaiden osuus ikäluokastaan on vähintään 68 %	Suun terveystarkastukset ja tarkastukset, tilastointi. Asetuksen mukaiset suun terveydenhuollon määräaikaistarkastukset toteutuvat neuvoloissa sekä koulu- ja opiskelu-terveydenhuollossa. Karkiton varhaiskasvatus ja perusopetus.	Tarkastuksien toteutuminen asetuksen mukaisesti	Toteutunut	Suun terveydenhuolto, varhaiskasvatus, perusopetus
		Tervehampaisten 1-6 -vuotiaat	63,50 %	
		Tervehampaisten 7-14 -vuotiaat	78,60 %	
Ei-toivottujen raskauksien vähentäminen alle 25-vuotiailla	Maksuttoman ehkäisyn jakamisen ja informoinnin tehostaminen, pitkäaikaisten ehkäisymenetelmien suosiminen. Some-kanavien hyödyntäminen, henkilöstöresurssin lisääminen.	Maksuttoman ehkäisyn asiakkaita	641	Perhesuunnittelu-neuvola
		Raskauden keskeytys -lähteitä	61	
Opiskelijalähtöisyyden toteutumisen terveystarkastuksessa	Terveystarkastuksessa nuoren mielipidettä kuunnellaan, % lukion 1. ja 2. vuoden opiskelijoista	Terveystarkastuksessa nuoren mielipidettä kuunnellaan, % lukion 1. ja 2. vuoden opiskelijoista	89,3%,	Opiskeluterveydenhuolto
		Terveystarkastuksessa nuoren mielipidettä kuunnellaan, % ammatillinen koulutus 1. ja 2. vuoden opiskelijoista	85,80 %	
Aikuisten hoitoon pääsy hoitotakuun puitteissa suun terveydenhuoltoon	Aikuisten kiireettömän hammashoidon tarkastusten tekeminen määräaikaisten puitteissa	Jonopotilaiden määrä	1961	Suun terveydenhuolto
		Hoitotakuun puitteissa toteutuneet tarkastukset	Toteutunut	
Työttömien työnhakijoiden työ- ja toimintakyvyn tukeminen	Työllisyyden kuntakokeilu 2021-2023, hoitaja olemassa, lääkäripalvelut saatavissa	Asiakaskäyntien määrä	Ei saatavilla	Terveyskeskus, Työllisyyden kuntakokeilu
Pitkäaikaissairaiden ja paljon palveluja käyttävien potilaiden kontaktimäärien väheneminen	Pitkäaikaissairaiden ja paljon palveluja käyttävien potilaiden hoidon tarpeen määrittäminen, terveys- ja hoitosuunnitelmien laatiminen vastaanottosektorilla	Uusien hoito- ja palvelusuunnitelmien lukumäärä	282	Terveyskeskus
		Päivitettyjen hoito- ja palvelusuunnitelmien lukumäärä	46	
Hoitohenkilökunnan ja potilaan rasituksen ja kuormituksen vähentäminen	Kinestetiikkakoulutus kaupungin sairaalan henkilöstölle. Koulutuksen teoriaosuus ja käytännön harjoittelu osastoilla potilaiden kanssa.	Osallistuneiden antama palaute	Ei saatavilla	Terveyskeskus
		Koulutuskerrat ja koulutukseen osallistuneiden määrä eri osastoilla	Ei saatavilla	
		Kinestetiikan periaatteiden juurtuminen osaksi kaikkien osastojen hoitotyötä.	Ei saatavilla	

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Arvo 2020	Vastuutahot
Turvallinen hoito, sekä potilaiden että työntekijöiden näkökulmasta	MAPA- koulutus henkilökunnalle. Turvallisuussuunnitelmat. Ennakointi (käytettävissä mm. vartijapalvelut, hoitajahälyttimet, ym.) MAPA (Management of Actual or Potential Aggression = Haasteellisen käytöksen ennaltaehkäisy ja hallinta) -kouluttajien kouluttaminen osastolle M3. Turvallisuuteen liittyvien asioiden kehittäminen kaikissa yksiköissä.	MAPA-kouluttajien koulutuksen toteutuminen	Ei saatavilla	Terveyskeskus
		MAPA-koulutukseen osallistuneiden määrä	Ei saatavilla	
		HaiPro-ilmoitukset (haittapahtumien raportointiprosessi)/ potilasturvallisuus	522	
		HaiPro-ilmoitukset/työturvallisuus	172	
		HaiPro-ilmoitukset/potilaiden ja omaisten tekemiä ilmoituksia	4	
		HaiPro-ilmoitukset/tietoturvailmoituksia	7	
Nuorten elämänhallinnan tukeminen ja palveluihin ohjaaminen	Etsivä nuorisotyö, kuntouttava työtoiminta mm. työpajat, vertaistukiryhmät	Tehdyt Kyky-viisari mittaukset	Tolkkupaja: 25	Nuorisopalvelut, Työpajat, kuntakokeilu
			Kaks'Kättä: 83	
		Tehdyt Sovari- sosiaalisen vahvistumisen mittaukset	Tolkkupaja: 30	
Päihitteettömyyteen kannustaminen	Ehkäisevän päihdetyön aktiiviset toimet eri ikäluokissa, tiedon jakaminen, Festaripakkatyö	Toteutuneet Festaripakka-toimenpiteet	0	Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen, EHKÄPÄ lapset ja nuoret
		Tosi humalassa vähintään kerran kuukaudessa, 8. ja 9. lk	10,9 %	
		Kokeillut laittomia huumeita ainakin kerran, lukio 1. ja 2. lk	7,1%	
		Kokeillut laittomia huumeita ainakin kerran, ammatillinen oppilaitos	12,1%	
		Suunnitelma päivitetty	Ei päivitetty	
Hyödynnetään järjestöjen palveluita entistä paremmin ja lisätään tietoisuutta niiden tarjoamista palveluista.	Hyödynnetään järjestöjen jakamaa tietoa eri aiheista esimerkiksi kaupungin henkilöstön kouluttamisessa. Lisätään tietoisuutta järjestöjen tarjoamasta vertaistuesta.	Järjestöjä hyödynnetty koulutusten järjestämisessä.	Ei saatavilla	Seinäjoen kaupunki, järjestöt
Otetaan yritykset entistä vahvemmin mukaan asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen.	Edistetään Heathy Kids of Seinäjoki -kehitysalustan laajentumista	Kehitysalustan kautta toteutuneet kehittämisprojektit	4	Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen
	Etsitään ja luodaan strategisia kumppanuuksia yritysten kanssa tavoitteena asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	Strategisten kumppanuuksien määrä	0	Elinvoiman ja kilpailuvyyn toimiala
Oppilaat syövät koululounaan	Kouluruokailujulisteiden toimenpiteitä on otettu käyttöön kouluilla. Ruokailutoimikunta / kouluruoka-agenttitiimi / ruokaraati tmv. kehittämistyöryhmä toimii kouluilla. Toteutetaan kouluilla suosikkiruoka-viikkoja ja vahvistetaan myönteistä mielikuvaa kouluruoasta. Kouluravintolaa kehitetään tilana (viihtyisyys).	Ruokailutoimikuntien määrä vs. koulujen määrä	15/34	Ruokapalvelut, koulut
		Syö pääruokaa kouluruoalla kaikkina koulupäivinä, %, 4. ja 5. lk	75,90 %	
		Syö pääruokaa kouluruoalla kaikkina koulupäivinä, %, 8. ja 9. lk	63,20 %	

Kulttuurista hyvinvointia

78,5 % Harrastaa taidetta ja kulttuuria vähintään yhtenä päivänä viikossa, 4. ja 5. lk

51,7 % Harrastaa taidetta ja kulttuuria vähintään yhtenä päivänä viikossa, 8. ja 9. lk

76/100 TEA-pisteet, kulttuuri

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Arvo 2020	Vastuutahot
Visuaalisten taiteiden huomiointi osana kaupunkilaisten kokonaisvaltaista hyvinvointia	Seinäjoen taidehallin näyttelyistä viestiminen saavutettavasti, Seinäjoen taidehallin yleisötyön toiminnot eri kohderyhmille (lapset, lapsiperheet, ikääntyneet)	Seinäjoen taidehallin asiakasmäärä	10900	Kulttuuripalvelut
	Julkisen taiteen lisääminen kaupunkilaisten arkiympäristöön, julkisen taiteen viestinnän ja yleisötyön toteuttaminen	Toteutetut toimenpiteet	Ei saatavilla	Kulttuuripalvelut, yhdessä poikkihallinnollisen taidetyöryhmän kanssa
Lasten ja nuorten kulttuurikosketusten lisääminen	Lastenkulttuurikeskus Louhimon perustoiminnan sekä etä- ja digisisältöjen toteuttaminen	Lastenkulttuurikeskus Louhimon asiakaskontakti	10 000	Kulttuuripalvelut
		Lastenkulttuurikeskus Louhimon verkkosisältöjen käyttäjämäärä	12 000	
	Kasvatus- ja opetusalan henkilöstön kouluttaminen taiteen ja kulttuurin kokemisen ja tekemisen mahdollisuuksista osana työtä.	Lastenkulttuurikeskuksen toteuttamat kasvattajien ja opettajien asiantuntijakohtaukset ja koulutukset	10	
Kulttuurikasvatustuunnitelman sisältöjen toteuttaminen	Yhteistä tekemistä, yhteisiä painopisteitä, kulttuurin ja taiteen tekijöiden vierailuja koululle ja varhaiskasvatukseen tukemaan Kulttuurimatkasäilytösten hyödyntämistä opetustyössä	Kulttuurimatkaan osallistuneiden määrä	5000	Kulttuurikasvatus, varhaiskasvatus, perusopetus, kirjasto
		Taituri-toimintaan osallistuneiden määrä	3000	
Sosiaali- ja kulttuuripalveluiden yhteistyön vahvistaminen	Kulttuuripalveluiden saavutettavuuden parantaminen. Sosiaalipalveluiden kanssa yhteistyössä toteutettavat taide- ja kulttuurisisältöiset projektit sekä Kaikukortti -toiminta.	Sosiaali- ja kulttuuripalveluiden kanssa yhteistyössä toteutettavien taide- ja kulttuurisisältöjen määrä tunteina	Ei mitattu	Kulttuuripalvelut, sosiaalipalvelut
		Kaikukortin käyttökerrat	280 (2021)	
Ikääntyvien kulttuurihyvinvoinnin lisääminen	Tehdään monialaista yhteistyötä ja toteutetaan K65 Kulttuurihyvinvointisuunnitelmaan kirjattuja toimenpiteitä	K65- työryhmään osallistuvien yhteistyötahojen määrä (K65 Kulttuurihyvinvoinnin asiantuntijaryhmä)	24	Kulttuuripalvelut
		Toteutuneet toimenpiteet	Ei toimenpiteitä	
Kirjaston kulttuuritapahtumien lisääminen	Kirjaston kirjallisuus- ja kulttuuritapahtumien kehittäminen eri ikäryhmille yhteistyössä eri kumppaneiden kanssa	Tapahtumien määrä	547	Kirjasto

Hyvät arkiympäristöt

Hyvä arkiympäristö on terveellinen, turvallinen, esteetön ja esteettinen. Se kannustaa asukkaita edistämään omaa hyvinvointia ja terveyttä sekä vahvistaa mielenterveyttä. Hyvä arkiympäristö kannustaa liikkumaan sekä nauttimaan luonnosta ja kulttuuriympäristöstä. Ympäristöllä on iso vaikutus myös turvallisuuteen ja onnettomuuksiin.

Viihtyisä kaupunkiympäristö

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Arvo 2020	Vastuutahot
Julkisen taiteen määrän lisääminen	Julkisen taiteen prosessien kehittäminen	Toteutuneet projektit	0	Kulttuuripalvelut, kaupunkiympäristö
Lisätään viheralueiden määrä kaupungissa	Rakennetaan uusia viheralueita	Rakennettujen viheralueiden määrä kaupungissa ha/vuosi	2 ha	Kaupunkiympäristö
	Asemakaavoissa vihreäksi jätetyt alueet, muutakin kuin rakennettuja puistoja, sisältää mm taloyhtiöiden piha-alueet jne	Otetaan käyttöön viherkerroin	Ei vielä käytössä	
		Asemakaava-alueella asuvan väestön osuus, jolla enintään 300 metrin matka puistoalueelle	Ei saatavilla	

Turvallinen kaupunki

424,9/10 000	Kaatumisiin ja putoamisiin liittyvät hoitajakasot 65-vuotta täyttäneillä (hyte-kerroin)	90	Liikenneonnettomuuksia Seinäjoella
22,6 %	Koulussa tai koulumatkalla vähintään kaksi tapaturmaa lukuvuoden aikana, 4. ja 5. lk	7,4	Poliisin tietoon tulleet henkeen ja terveyteen kohdistuneet rikokset / 1 000 asukasta

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Arvo 2020	Vastuutahot
Oppilaitosturvallisuuden parantaminen	Turvallisuusosaaminen ja koulujen poistumisharjoitukset ovat osa arkipäivää. Arjen turvaamiskäytännöt ja kurinpitokäytännöt ovat opetussuunnitelman mukaisia ja yhtenäisiä. Valmiussuunnittelu ja riskienhallinta on jatkuvasti ajan tasalla sekä turvallisuussuunnitelmat päivitetään valtuustokauden aikana vähintään kertaalleen.	Kaikilla kouluilla on sähköinen pelastussuunnitelma	Ei ole	Oppilaitokset
		Opetussuunnitelman mukaiset ja yhtenäiset toimet kaikilla kouluilla käytössä	Ei ole	
Turvalliset koulureitit	Todetaan ja kirjataan vaaranpaikat sekä vähennetään niitä vuosittain	Parannettujen vaaranpaikkojen korjaaminen lkm	Ei saatavilla	Kaupunkiympäristö

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Arvo 2020	Vastuutahot
Vastuullisuuden esiintuominen ja lisääminen ruokapalvelussa	Hävikin mittaaminen, vastuullisten raaka-aineiden ja toimintojen listaaaminen, Vastuullisuudesta kertominen henkilökunnalle ja asiakkaille	Hävikin määrä	Ei saatavilla	Ruokapalvelut
Terveellinen hengitysilmä (ei katu-pölyä)	Tarkkaillaan ilmanlaatua	Huono ilmanlaatuindeksi päiviä/vuosi	3 päivää	Kaupunkiympäristö
Lisätään ikäihmisille tarkoitettuja erilaisia asumismuotoja	Suunnittelun pohjalla on ikäihmisten oma näkemys ja heidän tarpeensa	Uusia malleja otettu käyttöön	Ei saatavilla	Ikäihmisten palvelut, eristysasumisen työryhmä
Ikäihmisten kaatumistapaturmien ennaltaehkäisy	Tuetaan asuntojen ja ympäristön esteettömyyttä lisääviä toimia, jaetaan liukuesteitä ikäihmisille	Jaettujen liukuesteiden määrä	Ei saatavilla	Ikäihmisten palvelut

Liikkumista edistävät ympäristöt

44/100 TEA-pisteet, Liikuntapaikkojen määrä yhteensä / 1000 asukasta

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Arvo 2020	Vastuutahot
Lähiliikuntapaikkojen rakentaminen ja ylläpitäminen	Lisätään lähiliikuntapaikkojen määrää erillisen suunnitelman mukaan	Toteutuneiden lähiliikuntapaikkojen määrä	16	Liikuntapalvelut, kaupunkiympäristö
Tuetaan hyvinvointia edistävää liikkumista	Ylläpidetään olemassaolevia pyöräteitä ja ulkoilureittejä sekä tehdään uusia	Ulkoilureittien pituus km	280	Kaupunkiympäristö, liikuntapalvelut
		Kulkumuotojakauman kehitys, auto/julkkinen/pyörä/jalankulku, %	Ei saatavilla	
	Tarjotaan päiväkotien ja koulujen pihat asukkaiden käyttöön iltaisin ja viikonloppuisin	Pihojen tarjoaminen kaikkien käyttöön	100 %	Varhaiskasvatus, perusopetus, kaupunkiympäristö, liikuntapalvelut
Liikuntapaikkojen käytön lisääminen ja monipuolistaminen	Nuorisotiloilla salivuorot, kesäaikaista ohjausta koulupihoissa, vahinkoliikkumista, ohjattuja luontoaktiviteetteja	Toteutuneita ohjauskertoja	8	Nuorisopalvelut
Esteettömyyden huomioiminen	Esteettömyys huomioidaan niin suunnittelussa, rakentamisessa kuin kunnossapidossakin. Tulevaisuudessa esteettömyyteen liittyviä asioita käsitellään vammaisneuvostossa, jossa on kaupunkiympäristön toimialan edustus.	Kaupunkiympäristön edustus vammaisneuvostossa	Ei ole	Kaupunkiympäristö

**Suunnitelman tekoon ovat osallistuneet seuraavat henkilöt
Seinäjoen kaupungilta:**

Henna Rantasaari	vs. hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen koordinaattori
Kristiina Kallio	vs. ikäihmisten palvelujen tulosaluejohtaja
Tiina Perä	johtava ylilääkäri
Terhi Kimpimäki	terveydenhoitaja, terveyden edistämistyö
Lenita Kangas	osastonhoitaja, koulu- ja opiskeluterveydenhuolto
Sari Hyytinen	osastonhoitaja, avohoito
Päivi Saukko	sosiaalityön tulosaluejohtaja
Janne Pajaniemi	lastensuojelun johtaja
Riitta Suojanen	aikuissosiaalityön johtaja
Tanja Särkipaju	liikuntapalvelupäällikkö
Leena Kråknäs	kulttuuritoimenjohtaja
Pekka Hautamäki	nuorisotoimenjohtaja
Jari Jaskari	perusopetusjohtaja
Aija-Marita Näsänen	varhaiskasvatusjohtaja
Teppo Latvanen	vs. rehtori, Kansalaisopisto
Kirsti Länsikallio	kirjastotoimenjohtaja
Pirjo Kujanpää	ruoka- ja siivouspalvelupäällikkö
Hanna Latva-Kiskola	ympäristönsuojelujohtaja
Tiina Penttilä	projekti-insinööri
Kirsi Mattila	vuorovaikutussuunnittelija
Sanna Martin	viestintäsuunnittelija
Anne Suvisalmi	vastaava työvalmentaja

Yhteystiedot:

Henna Rantasaari, vs. hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen koordinaattori
henna.rantasaari@seinajoki.fi, 050 354 9311